

## ملخص البحث باللغة العربية

### دراسة تحليلية لإمكانات الاتحادات الرياضية لنشر فلسفة الرياضة للجميع تفعيلاً للمادة (٨٤) من الدستور المصري

أ.د/ نبيل خليل ندا<sup>١</sup>

أ.د/ حسين دري أباطة<sup>٢</sup>

أ.م.د/ أحمد نبيل الشيخ<sup>٣</sup>

أحمد حسان عبدالعزيز أبو النيل<sup>٤</sup>

يهدف البحث إلى معرفة يهدف البحث إلى التعرف على الامكانيات المادية والبشرية ونظم المعلومات المتوفرة لدى الاتحادات الرياضية المصرية لنشر ثقافة الرياضة للجميع الممكنة لتفعيل المادة (٨٤) من الدستور المصري استخدم الباحثين المنهج الوصفي مختصا الدراسات المسحية وذلك لمناسبته لطبيعة البحث يتمثل مجتمع البحث في جميع الكوادر القيادية والإدارية بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (٣٤٢) فرد..

#### وكانت التوصيات ما يلي :

١/٢/١٥ ضرورة زيادة اهتمام الدولة ومؤسساتها بذوى القدرات الخاصة.

٢/٢/٥ زيادة اهتمام اللجنة البارالمبية والأندية والجمعيات بذوى القدرات الخاصة.

٣/٢/٥ تعميم اسم ذوى القدرات الخاصة بدلاً من ( ذوى الاحتياجات الخاصة) لأنه من المعيب جداً أن يطلق اسم ذوى الإعاقة عليهم وذوى الاحتياجات الخاصة، لأنهم يقومون بأعمال لا يستطيع الصحيح فعلها، ويرفعون اسم مصر عالياً.

٤/٢/٥ اهتمام مؤسسات التنشئة بذوى القدرات الخاصة.

٥/٢/٥ تفعيل البحوث العلمية التى تدرس وتبحث فى ذوى القدرات الخاصة.

<sup>١</sup> أستاذ الإدارة الرياضية وعميد كلية التربية الرياضية الأسبق، جامعة بنها.

<sup>٢</sup> أستاذ الإدارة الرياضية وعميد كلية التربية الرياضية السابق، جامعة بنها.

<sup>٣</sup> أستاذ مساعد ورئيس الإدارة المركزية لشئون مكتب وزير الشباب والرياضة.

<sup>٤</sup> مدير عام الإدارة العامة لمراكز الشباب الرياضية بوزارة الشباب والرياضة.

## دراسة تحليلية لإمكانات الاتحادات الرياضية لنشر فلسفة الرياضة للجميع تفعيلاً للمادة (٨٤) من الدستور المصري

أ.د/ نبيل خليل ندا<sup>١</sup>

أ.د/ حسين دري أباطة<sup>٢</sup>

أ.م.د/ أحمد نبيل الشيخ<sup>٣</sup>

أحمد حسان عبدالعزيز أبو النيل<sup>٤</sup>

### - مقدمة البحث:

يعد العنصر الانساني هو أساس التقدم للدول التي تسعى للرقى في كافة المجالات والمستويات الحياتية ( الثقافية ، العلمية ، الصحية والرياضية ،.....) لذا يجب الاهتمام بعملية الأعداد المتكامل والمتوازن بدءاً من النشء ومروراً بكافة المراحل السنوية لكلا الجنسين ليحقق الرعاية الشاملة بما يتواءم ويتوافق مع المتغيرات العصرية، ومن ثم يقاس تقدم المجتمع بما يقدمه لأفراده من خدمات، فالرياضة تساهم في استغلال الطاقات وأوقات الفراغ بشكل ايجابي وبناء ، وتعمل على تنمية روح الولاء والانتماء للوطن ، كما أننا نتطلع إلى أن تصبح الرياضة أسلوب حياة للمواطن المصري بهدف (الترويج وإدخال المتعة والسرور - المنافسة مع الأقران) .

ويرى **ايف انجلوز Ayves Anglos** أن الرياضة للجميع هي رابطة الشعوب، أى أن ممارسة نشاطها ليست حكراً على الموهوبين وحدهم بل مكفولة للجميع في مختلف الفئات العمرية ولمختلف القدرات والميول في جو تسوده المودة وروح التعاون والتشارك الإجتماعى، وذلك لما لها من فوائد إجتماعية وصحية وترويجية تعود على الجميع. (١٠ : ٦٣)

كما أن أحقية كل فرد في ممارسة الرياضة تمثل عنصراً هاماً في تطوير الثقافة الحضارية، وكثير من المبادرات التي نبتت تحت شعار الرياضة للجميع تبرهن على إتجاه عالم اليوم للرياضة للجميع ومحاولة تجديد العلاقة بين الإنسان والطبيعة والترويج والرغبة في العودة لممارسة الرياضة في الهواء الطلق. (٣ : ١١)

ويؤكد **سمارنش Samaranch** رئيس اللجنة الاولمبية (١٩٨٨م) على دعم اللجنة لحركة الرياضة للجميع وتشجيع المبادرات الرسمية والتطوعية لتنمية الرياضة للجميع ، ويضيف أن الرياضة للجميع قد كسرت الحواجز وأصبحت حقيقة وواقعا محسوساً على المستوى العالمى

<sup>١</sup> أستاذ الإدارة الرياضية وعميد كلية التربية الرياضية الأسبق، جامعة بنها.

<sup>٢</sup> أستاذ الإدارة الرياضية وعميد كلية التربية الرياضية السابق، جامعة بنها.

<sup>٣</sup> أستاذ مساعد ورئيس الإدارة المركزية لشئون مكتب وزير الشباب والرياضة.

<sup>٤</sup> مدير عام الإدارة العامة لمراكز الشباب الرياضية بوزارة الشباب والرياضة.

والدولى لمفهوما الشامل والمتكامل من حيث برامجها وأنشطتها غير المحددة وإمتدادها لجميع فئات الشعب وإرتباطها بعدة عوامل متمثلة فى طبيعة المجتمع وعاداته وتقاليده وثقافته. (٢ : ٢٢) وتعد الاتحادات الرياضية سواء كانت اولمبية اوغير اولمبية منوطة بنشر سياستها الخاصة بنشر اللعبة التخصصية فى جمهورية مصر العربية وتوسيع قاعدة الممارسة الخاصة بها، وأشار قانون الهيئات الرياضية والشبابية من خلال لائحة النظام الاساسى للاتحادات الرياضية ان كل اتحاد ملزم بنشر اللعبة المختصة بها يباشر اتحاد اللعبة الرياضية بعض الاختصاصات ومنها : وضع السياسة العامة التي نحقق نشر اللعبة فى جمهورية مصر العربية والارتقاء بمستواها. (٨ : ١٥٤)

كما أوضحت المادة (٨٤) من الدستور المصري أن " ممارسة الرياضة حق للجميع ، وعلى مؤسسات الدولة والمجتمع اكتشاف الموهوبين رياضيا ورعايتهم واتخاذ ما لزم من تدابير لتشجيع ممارسة الرياضة .وينظم القانون شئون الرياضة والهيئات الرياضية الأهلية وفقا للمعايير الدولية وكيفية الفصل فى المنازعات الرياضية. (٤ : ٢٥)

#### - مشكلة البحث:

وتكمن مشكلة الدراسة فى محاولة الإجابة على السؤال الرئيسى الآتى : كيف يمكن تفعيل دور الاتحادات الرياضية المصرية فى نشر فلسفة الرياضة للجميع بجمهورية مصر العربية والتغلب على المعوقات والمشكلات فى ضوء نص المادة (٨٤) من الدستور المصرى وكذلك المبادئ الأساسية للميثاق الاولمبي و قانون الهيئات الرياضية ؟

وباستعراض الإطار المرجعي الذي يلقى الضوء على ندرة الأبحاث التي إهتمت بالتعرف على دور الاتحادات الرياضية المصرية فى نشر فلسفة الرياضة للجميع بالمجتمع المصرى لذا يسعى الباحث للتعرف على تلك النظم، فيما يرتبط ببرامج الرياضة للجميع بالاتحادات الرياضية المختلفة، الاسس والمبادئ العامة واللوائح المنظمة لحركة الرياضة للجميع بالاتحادات ، الإمكانيات المادية والبشرية المرتبطة بالرياضة للجميع ، الخطة الاعلامية لنشر فلسفة الرياضة للجميع وذلك فى ضوء نص المادة (٨٤) من دستور جمهورية مصر العربية .

#### - هدف البحث :

يهدف البحث إلى التعرف على الامكانيات المادية والبشرية ونظم المعلومات المتوفرة لدى الاتحادات الرياضية المصرية لنشر ثقافة الرياضة للجميع الممكنة لتفعيل المادة (٨٤) من الدستور المصري.

#### رابعاً: تساؤلات البحث:

في ضوء مشكلة البحث وأهدافه تم بلورة التساؤلات التالية :

١. هل تتوفر بالاتحادات الرياضية المصرية الامكانيات المادية لنشر فلسفة الرياضة للجميع التي تمكنها من تفعيل المادة (٨٤) من الدستور المصري ؟
٢. هل تتوفر بالاتحادات الرياضية المصرية الامكانيات البشرية لنشر فلسفة الرياضة للجميع التي تمكنها من تفعيل المادة (٨٤) من الدستور المصري ؟
٣. هل تتوفر بالاتحادات الرياضية المصرية امكانيات نظم المعلومات لنشر فلسفة الرياضة للجميع التي تمكنها من تفعيل المادة (٨٤) من الدستور المصري ؟

#### خامساً: مصطلحات البحث:

- الرياضة للجميع :

كل أوجه النشاط البدني التي تتوفر للجميع لممارستها ، فهي لكل الأعمار ولجميع الأجناس ولكل المستويات وللأقوياء وللضعاف وللمعوقين. (٣ : ١٩)

- الاتحاد الرياضي :

هي هيئة رياضية لها شخصية اعتبارية مستقلة وتعتبر من الهيئات الخاصة ذات النفع العام ومقرها القاهرة ، ويهدف الاتحاد الرياضي إلى نشر اللعبة والارتقاء بمستواها وتنظيم وتنسيق النشاط بين أعضائها. (٨ : ١٥٤)

الدراسات السابقة:

أولاً: الدراسات العربية:

١. دراسة" سهام سيد محمد " (٢٠١٧م) (٥) بعنوان " نموذج مقترح للإدارة بالمشاركة كمدخل لتحسين الأداء الإداري للعاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية " بهدف وضع نموذج مقترح للإدارة بالمشاركة كمدخل لتحسين الأداء الإداري للعاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية، وذلك من خلال التعرف على الواقع الفعلي للإدارة بالمشاركة للعاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية، مستوى الأداء الإداري لدى العاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية ، العلاقة بين الإدارة بالمشاركة والأداء الإداري للعاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية، وتم استخدام المنهج الوصفي ، كما تم استخدام الاستبيان كأداة لجمع البيانات، وتم اختيار عينة البحث من العاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم "٥٥٠" فرداً ممثلين في (أعضاء مجالس الإدارة ، مديري الاتحادات) وذلك من اجمالي الاتحادات الرياضية البالغ عددها "٤٧" اتحاد، وكانت أهم النتائج عدم اكتمال الفهم والإدراك لدى العاملين

بالاتحادات الرياضية لأهمية وماهية الإدارة بالمشاركة، غياب دور العاملين في التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة داخل الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية، وجود العديد من المعوقات لتطبيق آليات الإدارة بالمشاركة للعاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية، عدم وصول مستوى الأداء الإداري للدرجة المطلوبة للارتقاء بمستوي أداء العاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية، وجود علاقة ارتباطيه طردية دالة إحصائياً بين محاور الإدارة بالمشاركة والأداء الإداري للعاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية، وجود علاقة ارتباطية عكسية دالة إحصائياً بين معوقات الإدارة بالمشاركة للعاملين بالاتحادات الرياضية والأداء الإداري لدي بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية.

٢. دراسة " عباس رأفت عباس فوزى " (٢٠١٧م) (٧) بعنوان " الضغوط النفسية وعلاقتها باتخاذ القرار لدى رؤساء الاتحادات الرياضية المصرية " بهدف التعرف على الضغوط النفسية لدى رؤساء الإتحادات الرياضية المصرية الأولمبية وغير الأولمبية ، التعرف على القدرة على إتخاذ القرار لدى رؤساء الإتحادات الرياضية المصرية الأولمبية وغير الأولمبية ، دراسة العلاقة بين متغيرات الدراسة، وتم استخدام المنهج الوصفي ، كما تم استخدام مقياس الضغوط النفسية ومقياس القدرة على اتخاذ القرار كأدوات لجمع البيانات ، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية، وكانت أهم النتائج ان جميع رؤساء الإتحادات الرياضية الأولمبية أو غير الأولمبية يتعرضون لضغوط العمل الإداري ولكن تختلف درجتها من رئيس لآخر على حسب طبيعة العمل والأهداف المطلوب تحقيقها، كلما زادت ضغوط العمل الإداري كلما قلت القدرة على إتخاذ القرار ولكن في حالة التعود المستمر على تلك الضغوط فإن القدرة على ذلك تصبح أعلى وأفضل وذلك نتيجة للخبرات المتراكمة.

٣. دراسة " شريف وفيق محمد فهمى " (٢٠١٧م) (٦) بعنوان " تقويم الشفافية وتدفق المعلومات بالاتحادات الرياضية المصرية " بهدف التعرف على واقع الشفافية الادارية بالاتحادات الرياضية والتوصل الى مقترحات تساهم فى تفعيل الشفافية الادارية بالاتحادات الرياضية ، وتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، كما تم استخدام كل من تحليل السجلات والوثائق والمقابلات الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع البيانات ، وتم اختيار عينة البحث من العاملين بالاتحادات الرياضية، وكانت من أهم النتائج أنه ازدادت الحاجة الى مفهوم المساءلة فى السنوات الاخيرة وذلك بحكم ثورة المعلومات والاتصالات التى رافقت الانتقال من عصر الصناعة الى عصر المعرفة الذى يتميز بالتدفق المستمر للمعلومات.

٤. دراسة " محمد سعيد محمد" (٢٠١٧م) (٩) بعنوان " دور الإعلام الجماهيري في توعية المرأة بأهمية ممارسة الرياضة للجميع" بهدف التعرف على : وسائل الإعلام الجماهيري في زيادة الوعي بأهمية مشاركة المرأة في أوجه نشاط الرياضة للجميع، وتم استخدام المنهج الوصفي ، كما تم استخدام استمارة الاستبيان كأدوات لجمع البيانات ، وبلغ عدد عينة البحث ٤٩٢ فرد ، وكانت أهم النتائج: الاهتمام بتقديم برامج إعلامية عن الرياضة للجميع وفقاً لطبيعة عمل المرأة ، كما أن أكثر وسائل الاعلام الجماهيري استخداماً في تحقيق أهداف الرياضة للجميع جاءت كما يلي (المواقع الإلكترونية) يليها (القنوات الفضائية ثم التلفزيون ويليها الإذاعة وأخيراً الصحافة).

٥. دراسة " أحمد صلاح أحمد مبارك" (٢٠١٦م) (١) بعنوان " دراسة تقييمية لأفرع الاتحادات الرياضية بقطاع شمال الصعيد " بهدف تقييم أفرع الاتحادات الرياضية بقطاع شمال الصعيد ، وتم استخدام المنهج الوصفي ( أسلوب الدراسات المسحية ) ، كأدوات لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج : وجود مشكلات بشرية بأفرع الإتحاد الرياضية بقطاع شمال الصعيد، وجود مشكلات تمويلية بأفرع الإتحاد الرياضية بقطاع شمال الصعيد، وجود مشكلات إدارية بأفرع الإتحاد الرياضية بقطاع شمال الصعيد ، وجود مشكلات تكنولوجية بأفرع الإتحاد الرياضية بقطاع شمال الصعيد.

#### ثانياً: الدراسات الأجنبية:

١. دراسة كل من "مارجو واستريد Margo & Astrid" (٢٠١٣م) (١٢) دراسة بعنوان "دور الاتحادات الرياضية الدولية في حماية صحة الرياضيين ونشر الرياضة الرياضة من أجل الصحة العامة للمجتمع" بهدف تحديد أولويات وأنشطة الاتحادات الرياضية الدولية فيما يتعلق بالنهوض بصحة الرياضيين والمجتمع بصفة عامة، وتم استخدام المنهج الوصفي، وتم استخدام كل من المقابلات الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع البيانات، واشتملت عينة البحث ٣٥ مفحوص من العاملين بالاتحادات الرياضية الدولية المشاركين في الألعاب الأولمبية حيث تم تقييم أهمية ١٠ موضوعات محددة، والإبلاغ عن برامجهم أو إرشاداتهم أو أنشطتهم البحثية عن ١٦ موضوعاً متعلقاً بالصحة باستخدام استبيان عبر الإنترنت (معدل الاستجابة ٩٧) وكانت أهم النتائج أنه حظيت "مكافحة المنشطات" بالأولوية العليا تليها "صحة رياضي النخبة" و "تحسين الصورة الذهنية عن الرياضة"، وكانت المواضيع ذات أدنى درجات الأهمية هي "صحة الرياضيين التروحيين" ، و "زيادة عدد الممارسين" و "الصحة العامة للمجتمع". نسبة (٢٣,٥%) من الاتحادات لديها أنشطة من أجل "الوقاية من الأمراض المزمنة" ومنها الاتحاد الدولي لكرة القدم والاتحاد الدولي للسباحة لديهم

مشاريع تهدف إلى حماية صحة المجتمع واستهداف نشر اللعبة وزيادة عدد الممارسين مثل مشاريع "كرة القدم من أجل الصحة" و "السباحة للجميع" .

٢. قام تشاندلر Chandler (١٩٩١) (١٣) : بدراسة بعنوان "دراسة مقارنة الرياضة للجميع بين أمريكا وإنجلترا (الاهداف - المناشط الرياضية ) " وكان الهدف من الدراسة مقارنة أهداف الرياضة للجميع والمناشط الرياضية في كلا من أمريكا وإنجلترا ، واستخدام المنهج الوصفي لتحقيق أهداف الدراسة ، واستخدام الاستبيان الدولي كأداة لجمع البيانات ، وكان أهم النتائج أن الرياضة للجميع استراتيجية قومية، الجري والتمارين من أكثر المناشط التي تحظى بشعبية في دول العالم .

٣. قام " جول رايند Joel Raynaud " (١٩٩١) ( ١١ ) بدراسة عنوانها " دراسة استطلاعية حول الاستراتيجيات الجديدة للرياضة للجميع في دول العالم " أجريت أكبر دراسة مسحية علي المستوى الدولي وذلك للتحضير للمؤتمر الدولي الثاني عشر " Trim and Fitness " في بورجو بفرنسا وقد تم توزيع (٧٥) استمارة استبيان لمعظم دول العالم وقد تم الاستفادة من (٦٢) استمارة وبعد تحليل النتائج تم التوصل إلي النتائج التالية :

- الرياضة للجميع كاستراتيجية قومية : (٨٧٪) أشاروا إلى أهمية وجود استراتيجية (٣٠٪) منهم قبل عام (١٩٧٥) ، (٢٥٪) ما بين عام (١٩٧٦-١٩٨٠) ، (٢٠٪) ما بين عام (١٩٨١-١٩٨٥) ، (١٢٪) منذ عام (١٩٨٦) ، (٣١٪) أشاروا إلى عدم وجود برامج للرياضة للجميع .

- استراتيجية الأهداف : (٧٠٪) أشاروا أن أهداف برامج الرياضة للجميع موجهة لجميع فئات الشعب ، (٣٠٪) أشاروا لمجموعات مستهدفة ( أطفال - نساء - معاقين - كبار السن - مهاجرين - مساجين ) ، كما أن برامج الرياضة للجميع موجهة إلى (٥٨٪) لغير الرياضيين ، وأن أهداف برامج الرياضة للجميع (٧٢٪) للاحتياجات الاجتماعية ، (٧٢٪) للاحتياجات الصحية ، (١٨٪) لتلبية احتياجات أخرى .

- استراتيجية الإعلام : الوسائل المستخدمة في الإعلام عن برامج الرياضة للجميع تتمثل فيما يلي الأنشطة الجماهيرية (٨٠٪) ، الصحف والمجلات (٦٠٪) ، كتيبات صغيرة (٤٤٪) ، التلفزيون والأفلام (٣٣٪) ، الملصقات (٢٤٪) ، الندوات الصحفية (١٨٪) ، إعلانات الراديو (٨٪) ، المؤتمرات (٦٪) .

- إجراءات البحث:

- منهج البحث:

استخدم الباحثين المنهج الوصفي مختصا الدراسات المسحية وذلك لمناسبته لطبيعة البحث.

### - مجتمع البحث :

يتمثل مجتمع البحث في جميع الكوادر القيادية والإدارية بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (٣٤٢) فرد.

### - عينة البحث:

تم إختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من بين الأفراد المكونين لفئات مجتمع البحث، حيث بلغ إجمالي عينة البحث الأساسية (٩٩) فرد بواقع (٥٧) فرد من الكوادر القيادية والإدارية والفنية باتحادات الألعاب الفردية، و(٤٢) فرد من الكوادر القيادية والإدارية والفنية باتحادات الألعاب الجماعية، كما تم اختيار عينة استطلاعية بلغ قوامها (٣٠) فرد من داخل مجتمع البحث وخارج العينة الأساسية لإجراء التجربة الاستطلاعية عليهم بهدف حساب الصدق والثبات وجدول (١) يوصف عينة البحث الأساسية.

### جدول (١)

#### توصيف عينة البحث الأساسية

الإجمالي		اتحادات الألعاب الجامعية		اتحادات الألعاب الفردية		فئات العينة
%	عدد	%	عدد	%	عدد	
٪٣٠,٣٠	٣٠	٪٣٣,٣٣	١٤	٪٢٨,٠٧	١٦	رؤساء وأعضاء مجالس الإدارات
٪٤٢,٤٢	٤٢	٪٤٢,٨٦	١٨	٪٤٢,١١	٢٤	الكوادر الإدارية
٪٢٧,٢٧	٢٧	٪٢٣,٨١	١٠	٪٢٩,٨٢	١٧	الكوادر الفنية
٪١٠٠	٩٩	٪٤٢,٤٢	٤٢	٪٥٧,٥٨	٥٧	الإجمالي

يتضح من جدول (١) أنه بلغ إجمالي عينة البحث (٩٩) فرد بواقع (٣٠) فرد من رؤساء وأعضاء مجالس الإدارات و(٤٢) فرد من الكوادر الإدارية و(٢٧) فرد من الكوادر الفنية العاملة بالاتحادات الرياضية.

### - أدوات جمع البيانات:

اعتمد الباحث على الاستبيان في جمع البيانات والمعلومات الرئيسية للبحث وقد قام الباحث انطلاقاً من مشكلة البحث بتصميم استبيان معتمداً في بنائه على طبيعة الإجراءات التطبيقية للبحث حيث اشتمل الاستبيان على ٣ محاور رئيسية يندرج منها (٣٧) عبارة في صورته الأولية.



## جدول (٢)

### توصيف الاستبيان في صورته الأولى

المحاور	عدد العبارات	%
المحور الأول: الإمكانيات المادية التي يقدمها الاتحاد بهدف نشر ثقافة الرياضة للجميع.	١٤	٣٧,٨٤%
المحور الثاني: الإمكانيات البشرية التي تعمل علي نشر ثقافة الرياضة للجميع من خلال اللعبة التي يدير شؤونها الاتحاد.	١٣	٣٥,١٤%
المحور الثالث: إمكانيات نظم المعلومات التي تعمل علي نشر ثقافة الرياضة للجميع من خلال اللعبة التي يدير شؤونها الاتحاد.	١٠	٢٧,٠٣%
<b>الإجمالي</b>	<b>٣٧</b>	<b>١٠٠%</b>

ثم قام الباحث بعرض الاستمارة في صورتها الأولى على مجموعة من الخبراء بلغ عددهم (٧) خبراء (مرفق ١) وذلك لاستطلاع رأيهم العلمي حول مدى مناسبة العبارات للاستبيان وتم استبعاد عدد (٢) عبارة حصلت على نسبة مئوية أقل من (٦٠%) في حين حصلت باقي العبارات على نسبة اتفاق تعدت (٨٥,٧١%)، وبهذا يصبح عدد عبارات الاستبيان (٣٥) عبارة بعد استطلاع رأي الخبراء، كما تم عرض ميزان التقدير المقترح على الخبراء (نعم ، إلى حد ما ، لا) وتمت الموافقة عليه بنسبة (١٠٠%).

### الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحث بإجراء دراسة إستطلاعية من خلال تطبيق استمارة الاستبيان بعد حذف العبارات التي تم استبعادها وفقاً لرأي الخبراء على العينة الاستطلاعية والبالغ عددها (٣٠) فرد في الفترة من ٢٠١٩/٤/٩م إلى ٢٠١٩/٤/١٦م وذلك لحساب المعاملات العلمية للاستبيان.

### المعاملات العلمية للاستبيان:

#### صدق الإتساق الداخلي:

تم حساب صدق الاتساق الداخلي عن طريق حساب معامل الارتباط بطريقة (بيرسون) بين عبارات كل محور والمجموع الكلي للمحور التي تندرج تحته العبارة، وجدول (٣) يوضح نتائج صدق الاتساق الداخلي.

### جدول (٣)

معاملات الارتباط بين كل عبارة والمجموع الكلي لدرجات الاستبيان

(ن = ٣٠)

المحور الثالث			المحور الثاني			المحور الأول		
الارتباط مع الاستبيان	الارتباط مع المحور	رقم العبارة	الارتباط مع الاستبيان	الارتباط مع المحور	رقم العبارة	الارتباط مع الاستبيان	الارتباط مع المحور	رقم العبارة
٠,٨٤٩	٠,٩٣١	٢٦	٠,٩٠٥	٠,٨٦٢	١٤	٠,٨١٤	٠,٦٩٥	١
٠,٨٦٣	٠,٩٣٩	٢٧	٠,٩٠٥	٠,٨٦٣	١٥	٠,٧٨١	٠,٦٤١	٢
٠,٨٦٣	٠,٩٣٩	٢٨	٠,٨٥٣	٠,٩٣٨	١٦	٠,٩٠٥	٠,٨٦٢	٣
٠,٨٣٤	٠,٩٢٦	٢٩	٠,٨٦٣	٠,٩٣٩	١٧	٠,٨١٤	٠,٦٩٥	٤
٠,٨٤٨	٠,٩٣٧	٣٠	٠,١١	٠,١٥٤	١٨	٠,٩٠١	٠,٨٦٣	٥
٠,٨١٦	٠,٩٠٤	٣١	٠,٨٣٤	٠,٩٢٦	١٩	٠,١٢٨	٠,٠٥٩	٦
٠,٨٧٨	٠,٨٧٦	٣٢	٠,٨٤٩	٠,٩٣١	٢٠	٠,٨٢٨	٠,٩١٤	٧
٠,٨٩٥	٠,٨٤٧	٣٣	٠,٨٣٤	٠,٩٢٦	٢١	٠,٨٥٩	٠,٩٣٣	٨
٠,٨١٣	٠,٦٨٤	٣٤	٠,٨٣٤	٠,٩٢٦	٢٢	٠,٩١٥	٠,٨٨١	٩
٠,٩٣٣	٠,٨٩٣	٣٥	٠,٨٤٨	٠,٩٣٧	٢٣	٠,٨٦٣	٠,٩٣٩	١٠
			٠,٠٩١	٠,١٣٧	٢٤	٠,٧٩٩	٠,٦٧٣	١١
			٠,٨٥٩	٠,٩٣٣	٢٥	٠,١٣٦	٠,٢٤٧	١٢
						٠,٨٣٤	٠,٩٢٦	١٣

\* قيمة الارتباط الجدولية عند مستوى معنوية (٠,٠٥) = ٠,٣٦١

يتضح من جدول (٣) أن قيم الارتباط المحسوبة للعبارة جاءت دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) مما يدل على إتساقها مع محورها ومع الاستبيان وبالتالي صدقها في التعبير عن محورها، عدا العبارات أرقام (٦، ١٢، ١٨، ٢٤) لذا سيتم استبعادها وبهذا يصبح عدد عبارات الاستبيان (٣١) عبارة بعد إجراء صدق الاتساق الداخلي.

#### الثبات:

قام الباحث باستخدام معامل (الفكرونباخ) لحساب معامل الثبات ، وكانت نتيجة حساب معاملات الثبات على النحو الآتي:

### جدول (٤)

#### قيم معامل ألفا Alpha لمحاور الاستبيان

المحور	مسمى المحور	قيمة معامل ألفا
الأول	الإمكانات المادية التي يقدمها الاتحاد بهدف نشر ثقافة الرياضة للجميع.	٠,٨١٥
الثاني	الإمكانات البشرية التي تعمل علي نشر ثقافة الرياضة للجميع من خلال اللعبة التي يدير شؤونها الاتحاد.	٠,٨٩٦
الثالث	إمكانات نظم المعلومات التي تعمل علي نشر ثقافة الرياضة للجميع من خلال اللعبة التي يدير شؤونها الاتحاد.	٠,٧٨٨

يتضح من جدول رقم (٤) أن قيم المعاملات للثبات بطريقة " ألفا " تتراوح بين (٠,٧٨٨ ، ٠,٨٩٦) وذلك يشير أن الاستبيان على درجة مقبولة من الثبات.

### جدول (٥)

#### توصيف الاستبيان في صورته بعد إجراء المعاملات العلمية

المحاور	عدد العبارات	%
المحور الأول: الإمكانات المادية التي يقدمها الاتحاد بهدف نشر ثقافة الرياضة للجميع.	١١	٣٥,٤٨%
المحور الثاني: الإمكانات البشرية التي تعمل علي نشر ثقافة الرياضة للجميع من خلال اللعبة التي يدير شؤونها الاتحاد.	١٠	٣٢,٢٦%
المحور الثالث: إمكانات نظم المعلومات التي تعمل علي نشر ثقافة الرياضة للجميع من خلال اللعبة التي يدير شؤونها الاتحاد.	١٠	٣٢,٢٦%
<b>الإجمالي</b>	<b>٣١</b>	<b>١٠٠%</b>

يتضح من جدول رقم (٥) أنه بلغ عدد عبارات الاستبيان في صورته النهائية (٣١) عبارة بواقع عدد (١١) عبارة للمحور الأول بنسبة مئوية قدرها (٣٥,٤٨%)، و (١٠) عبارات للمحور الثاني بنسبة مئوية قدرها (٣٢,٢٦%) ، و (١٠) عبارات للمحور الثالث بنسبة مئوية قدرها (٣٢,٢٦%).  
الدراسة الأساسية:

قام الباحث بإجراء الدراسة الأساسية من خلال تطبيق استمارة الاستبيان في صورتها النهائية على العينة الأساسية والبالغ عددها (٩٩) فرد، وذلك في الفترة ٢٠١٩/٥/١٤ م إلى ٢٠١٩/٦/٣ م.

### المعالجات الإحصائية المستخدمة:

قام الباحث باستخدام كل من برنامج ( SPSS - Excel ) لإجراء المعالجات الإحصائية للبحث حيث تم استخدام الأساليب الإحصائية التالية (التكرارات - النسب المئوية - معامل ارتباط بيرسون - معامل ألفا كرونباخ - كا<sup>٢</sup>).

### - عرض النتائج:

#### جدول (٦)

التكرارات والنسب المئوية وكا<sup>٢</sup> لعبارات المحور الأول " الإمكانيات المادية التي يقدمها الاتحاد بهدف نشر ثقافة الرياضة للجميع "

( ن = ٩٩ )

الترتيب	كا <sup>٢</sup>	الوزن النسبي	الوزن الترجيحي	لا		إلى حد ما		نعم		العبارات	م
				%	ك	%	ك	%	ك		
١٠	١٠,٦٠٦	٥٨,٢٥	١٧٣	٤٣,٤٣	٤٣	٣٨,٣٨	٣٨	١٨,١٨	١٨	توجد ميزانية مخصصة من الاتحاد لتطوير البنية الأساسية	١
٦	٢٤,١٨٢	٧٠,٧١	٢١٠	٣٨,٣٨	٣٨	١١,١١	١١	٥٠,٥١	٥٠	توجد ميزانيته مخصصه من جانب الاتحاد لتنفيذ البرامج والأنشطة الخاصة لتوسيع قاعدة الممارسة لجميع الفئات	٢
٣	٣٤,٩٧	٨٢,١٥	٢٤٤	٦,٠٦	٦	٤١,٤١	٤١	٥٢,٥٣	٥٢	التنسيق مع الهيئات التي تمتلك منشآت رياضية بشأن الاستفادة من إمكانياتها في نشر اللعبة.	٣
٩	٨,٩٧	٥٩,٩٣	١٧٨	٣٩,٣٩	٣٩	٤١,٤١	٤١	١٩,١٩	١٩	المنشآت الرياضية الخاصة بممارسة اللعبة بالمحافظات تتناسب مع أعداد المستفيدين	٤
٧	١١٣,٨٧٩	٦٨,٠١	٢٠٢	٦,٠٦	٦	٨٣,٨٤	٨٣	١٠,١٠	١٠	يتبع الاتحاد نظام مُحدد لتحفيز العاملين في مجال برامج الرياضة للجميع	٥
١	٨٤,٠٦١	٨٨,٥٥	٢٦٣	١١,١١	١١	١٢,١٢	١٢	٧٦,٧٧	٧٦	يقوم الاتحاد بتقديم جوائز مادية كنوع من الإثابة والتحفيز للمشاركين في النشاط	٦
١	٨٤,٠٦١	٨٨,٥٥	٢٦٣	١١,١١	١١	١٢,١٢	١٢	٧٦,٧٧	٧٦	يقوم الاتحاد بتقديم جوائزعينية كنوع من الإثابة والتحفيز للمشاركين في النشاط	٧
٨	١٠٠,٤٢٤	٦٦,٣٣	١٩٧	١٠,١٠	١٠	٨٠,٨١	٨٠	٩,٠٩	٩	يعمل الاتحاد على تنمية واستحداث امكانياته المادية	٨

### تابع جدول (٦)

التكرارات والنسب المئوية وكما<sup>٢</sup> لعبارات المحور الأول " الإمكانيات المادية التي يقدمها الاتحاد بهدف نشر ثقافة الرياضة للجميع "

( ن = ٩٩ )

الترتيب	٢ كا	الوزن النسبي	الوزن الترجيحي	لا		إلى حد ما		نعم		العبارات	م
				%	ك	%	ك	%	ك		
٥	٢٧,٤٥٥	٧٥,٧٦	٢٢٥	١٠,١٠	١٠	٥٢,٥٣	٥٢	٣٧,٣٧	٣٧	يعتمد الاتحاد على مصادر تمويل حكومية بغرض تنفيذ برامج متخصصة في نشر اللعبة لمختلف فئات المجتمع.	٩
١١	٢٥,٢٧٣	٥٦,٥٧	١٦٨	٤٠,٤٠	٤٠	٤٩,٤٩	٤٩	١٠,١٠	١٠	الدعم الحكومي المخصص للاتحاد " من الجهة الادارية " يتناسب مع الأعداد المستهدفة ضمن برامج نشر اللعبة.	١٠
٤	٣٢,٢٤٢	٧٨,١١	٢٣٢	٧,٠٧	٧	٥١,٥٢	٥١	٤١,٤١	٤١	اللائحة المالية للاتحاد تُساعده في تنمية موارده الذاتية	١١

\* قيمة ٢ كا الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوى معنوية (٠,٥) = (٥,٩٩)

### يتضح من جدول (٦) ما يلي:

تراوحت قيمة ٢ كا المحسوبة لجميع عبارات المحور الثاني ما بين (٨,٩٧) إلى (١١٣,٨٧٩) ، حيث جاءت جميعها أكبر من قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوى معنوية (٠,٥) = (٥,٩٩) ، مما يدل على أن جميع قيم كا<sup>٢</sup> جاءت دالة إحصائياً.

تراوحت الأوزان النسبية لعبارات المحور الثاني ما بين (٥٦,٥٧%) إلى (٩١,٢٥%) وجاء اتجاه إستجابات العينة على العبارات كما يلي :

اتجهت عينة البحث نحو الاستجابة بـ " نعم " على عدد (٤) عبارات أرقام ( ٢ ، ٣ ، ٦ ، ٧ ) مرتبة وفقاً للوزن النسبي كما يلي:

- يقوم الاتحاد بتقديم جوائز مادية كنوع من الإثابة والتحفيز للمشاركين في النشاط.
- يقوم الاتحاد بتقديم جوائز عينية كنوع من الإثابة والتحفيز للمشاركين في النشاط.
- التنسيق مع الهيئات التي تمتلك منشآت رياضية بشأن الاستفادة من إمكانياتها في نشر اللعبة.

- توجد ميزانيه مخصصه من جانب الاتحاد لتنفيذ البرامج والأنشطة الخاصة لتوسيع قاعدة الممارسة لجميع الفئات.
- كما اتجهت عينة البحث نحو الاستجابة بـ " الى حد ما " على عدد (٦) عبارات أرقام ( ٤ ، ٥ ، ٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١١ ) مرتبة وفقا للوزن النسبي كما يلي:
- اللائحة المالية للاتحاد تُساعده في تنمية موارده الذاتية.
- يعتمد الاتحاد على مصادر تمويل حكومية بغرض تنفيذ برامج متخصصة في نشر اللعبة لمختلف فئات المجتمع.
- يتبع الاتحاد نظام مُحدد لتحفيز العاملين في مجال برامج الرياضة للجميع.
- يعمل الاتحاد على تنمية واستحداث امكاناته المادية .
- المنشآت الرياضية الخاصة بممارسة اللعبة بالمحافظات تتناسب مع أعداد المستفيدين.
- الدعم الحكومي المخصص للاتحاد " من الجهة الادارية " يتناسب مع الأعداد المستهدفة ضمن برامج نشر اللعبة.
- في حين اتجهت عينة البحث نحو الاستجابة بـ " لا " على العبارة رقم (١) والتي تنص على " توجد ميزانية مخصصة من الاتحاد لتطوير البنية الأساسية".

#### جدول (٧)

التكرارات والنسب المئوية وكما<sup>٢</sup> لعبارات المحور الثاني " الإمكانيات البشرية التي تعمل علي نشر ثقافة الرياضة للجميع من خلال اللعبة التي يدير شؤونها الاتحاد "

( ن = ٩٩ )

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الوزن الترجيحي	٢ كا	الترتيب
		ك	%	ك	%	ك	%				
١٢	يمتلك الاتحاد مجموعة متميزة من المدربين لنشر اللعبة وثقافة ممارستها .	٤٩	٤٩,٤٩	٤٣	٤٣,٤٣	٧	٧,٠٧	٨٠,٨١	٢٤٠	٣١,٢٧٣	٤
١٣	يتناسب عدد المدربين مع الأنشطة المنفذة	١٥	١٥,١٥	٧٣	٧٣,٧٤	١١	١١,١١	٦٨,٠١	٢٠٢	٧٢,٩٧	١٠
١٤	يتوافر في المدربين مهارات إنسانية تساعدهم على التأثير الإيجابي للأفراد والنجاح في تحقيق الأهداف المرجوة	٧٠	٧٠,٧١	١٤	١٤,١٤	١٥	١٥,١٥	٨٥,١٩	٢٥٣	٦٢,٢٤٢	٣
١٥	تتوافر لدى المدربين القدرة على نقل	٧٥	٧٥,٧٦	١٢	١٢,١٢	١٢	١٢,١٢	٨٧,٨٨	٢٦١	٨٠,١٨٢	١

										الخبرة والمعلومة للممارسين على مختلف مستوياتهم
٢	٦٩,٥١٥	٨٧,٢١	٢٥٩	١١,١١	١١	١٦,١٦	١٦	٧٢,٧٣	٧٢	يلتزم المدربين حتى يكونوا مثل أعلى يحتذى به
٥	٣١,٦٩٧	٧٨,٤٥	٢٣٣	٧,٠٧	٧	٥٠,٥١	٥٠	٤٢,٤٢	٤٢	يمتلك المدربين القدرة على تقويم البرامج وتلافي الأخطاء
٨	١٩,١٥٢	٧٥,٤٢	٢٢٤	١٣,١٣	١٣	٤٧,٤٧	٤٧	٣٩,٣٩	٣٩	يوجد لدى الاتحاد محاضرين متخصصين في الندوات التثقيفية للتعريف بأهمية اللعبة وتأثيرها على الإنسان داخل الجامعات - المدارس
٦	٢٩,٦٣٦	٧٧,٧٨	٢٣١	٨,٠٨	٨	٥٠,٥١	٥٠	٤١,٤١	٤١	يوجد لدى الاتحاد متخصصين لمتابعة نشاط الاتحاد بكل محافظة
٨	٢٨,٤٢٤	٧٥,٤٢	٢٢٤	١٠,١٠	١٠	٥٣,٥٤	٥٣	٣٦,٣٦	٣٦	يوجد لدى الاتحاد عدد كافي من المؤهلين يناسب عدد الممارسين
٦	٤٠,٥٤٥	٧٧,٧٨	٢٣١	٥,٠٥	٥	٥٦,٥٧	٥٦	٣٨,٣٨	٣٨	تتضمن معايير اختيار وتعيين العاملين بالاتحاد بنود خاصة بمدى الكفاءة في مجال نشر اللعبة.

\* قيمة كا ٢ا الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوى معنوية (٠,٥) = (٥,٩٩)

### يتضح من جدول (٧) ما يلي:

تراوحت قيمة كا ٢ا المحسوبة لجميع عبارات المحور الثاني ما بين (٨,٩٧) إلى (١١٣,٨٧٩) ، حيث جاءت جميعها أكبر من قيمة كا ٢ا الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوى معنوية (٠,٥) = (٥,٩٩) ، مما يدل على أن جميع قيم كا ٢ا جاءت دالة إحصائياً.

تراوحت الأوزان النسبية لعبارات المحور الثاني ما بين (٥٦,٥٧%) إلى (٩١,٢٥%) وجاء اتجاه إستجابات العينة على العبارات كما يلي :

اتجهت عينة البحث نحو الاستجابة بـ " نعم " على عدد (٤) عبارات أرقام (١٢ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٦) مرتبة وفقاً للوزن النسبي كما يلي:

- تتوافر لدى المدربين القدرة على نقل الخبرة والمعلومة للممارسين على مختلف مستوياتهم.

- يلتزم المدربين حتى يكونوا مثل أعلى يحتذى به .

- يتوافر في المدربين مهارات إنسانية تساعدهم على التأثير الإيجابي للأفراد والنجاح في تحقيق الأهداف المرجوة.
- يمتلك الاتحاد مجموعة متميزة من المدربين لنشر اللعبة وثقافة ممارستها .
- كما اتجهت عينة البحث نحو الاستجابة بـ " إلى حد ما " على عدد (٦) عبارات أرقام (١٣ ، ١٧ ، ١٨ ، ١٩ ، ٢٠ ، ٢١) مرتبة وفقا للوزن النسبي كما يلي:
- يمتلك المدربين القدرة على تقويم البرامج وتلافي الأخطاء .
- يوجد لدى الاتحاد متخصصين لمتابعة نشاط الاتحاد بكل محافظة.
- تتضمن معايير اختيار وتعيين العاملين بالاتحاد بنود خاصة بمدى الكفاءة في مجال نشر اللعبة.
- يوجد لدى الاتحاد محاضرين متخصصين في الندوات التثقيفية للتعريف بأهمية اللعبة وتأثيرها على الإنسان داخل الجامعات - المدارس .
- يوجد لدى الاتحاد عدد كافي من المؤهلين يناسب عدد الممارسين.
- يتناسب عدد المدربين مع الأنشطة المنفذة .

#### جدول (٨)

التكرارات والنسب المئوية وكما<sup>٢</sup> لعبارات المحور الثالث " إمكانات نظم المعلومات التي تعمل علي نشر ثقافة الرياضة للجميع من خلال اللعبة التي يدير شؤونها الاتحاد "

( ن = ٩٩ )

الترتيب	٢ ك	الوزن النسبي	الوزن الترجيحي	لا		إلى حد ما		نعم		العبارات	م
				%	ك	%	ك	%	ك		
١	١٠٤,٧٨٨	٩١,٢٥	٢٧١	٨,٠٨	٨	١٠,١٠	١٠	٨١,٨٢	٨١	يتوافر بالاتحاد قاعدة بيانات كافية عن جميع الموارد البشرية التابعة للاتحاد.	٢٢
٢	٩٦,٧٢٧	٩٠,٩١	٢٧٠	٧,٠٧	٧	١٣,١٣	١٣	٧٩,٨٠	٧٩	يتوافر بالاتحاد قاعدة بيانات عن جميع المستفيدين " الممارسين "	٢٣
٧	١٧,٦٣٦	٧٤,٧٥	٢٢٢	١٤,١٤	١٤	٤٧,٤٧	٤٧	٣٨,٣٨	٣٨	يتوافر لدى العاملين بالاتحاد معلومات خاصة بالإمكانات المتاحة بما يُمكنهم من الاستغلال الأمثل لها	٢٤
٦	٢١,٢٧٣	٧٥,٧٦	٢٢٥	١٢,١٢	١٢	٤٨,٤٨	٤٨	٣٩,٣٩	٣٩	تُساعد نظم المعلومات بالاتحاد العاملين على تحليل المشكلات	٢٥
٢	٩٣,٢٧٣	٩٠,٩١	٢٧٠	٦,٠٦	٦	١٥,١٥	١٥	٧٨,٧٩	٧٨	تُساعد نظم المعلومات بالاتحاد العاملين على تطوير الخدمات المقدمة	٢٦



٢٧	يتوفر بالاتحاد بنية معلوماتية لتخزين كافة المعلومات الخاصة بالنشاط الذي يُديره على مدار السنوات	٧٦	٧٦,٧٧	١٥	١٥,١٥	٨	٨,٠٨	٢٦٦	٨٩,٥٦	٨٤,٧٨٨	٤
٢٨	يُوجد موقع الكتروني أو موقع تواصل اجتماعي خاص بالاتحاد على شبكة الانترنت	٥٤	٥٤,٥٥	٣٧	٣٧,٣٧	٨	٨,٠٨	٢٤٤	٨٢,١٥	٣٢,٧٨٨	٥
٢٩	يتم تحديث الموقع الالكتروني أو موقع التواصل الاجتماعي للاتحاد على شبكة الانترنت بشكل مستمر	١١	١١,١١	٨٢	٨٢,٨٣	٦	٦,٠٦	٢٠٣	٦٨,٣٥	١٠٩,٥١٥	٨
٣٠	يُوفر الاتحاد الإمكانيات المعلوماتية المتعلقة بآماكن التدريب والممارسة المنفذ بها الأنشطة والبرامج المقدمة	١٥	١٥,١٥	٤١	٤١,٤١	٤٣	٤٣,٤٣	١٧٠	٥٧,٢٤	١٤,٧٨٨	١٠
٣١	يُوفر الاتحاد الإمكانيات المعلوماتية المتعلقة بكتب التدريب الخاصة باللعبة التي يُدير شؤونها	١١	١١,١١	٨١	٨١,٨٢	٧	٧,٠٧	٢٠٢	٦٨,٠١	١٠٤,٩٧	٩

\* قيمة كا ٢١ الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوى معنوية (٠,٥) = (٥,٩٩)

### يتضح من جدول (٨) ما يلي:

تراوحت قيمة كا ٢ المحسوبة لجميع عبارات المحور الثاني ما بين (٨,٩٧) إلى (١١٣,٨٧٩) ، حيث جاءت جميعها أكبر من قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوى معنوية (٠,٥) = (٥,٩٩) ، مما يدل على أن جميع قيم كا<sup>٢</sup> جاءت دالة إحصائياً.

تراوحت الأوزان النسبية لعبارات المحور الثاني ما بين (٥٦,٥٧%) إلى (٩١,٢٥%) وجاء اتجاه إستجابات العينة على العبارات كما يلي :

• اتجهت عينة البحث نحو

الاستجابة بـ " نعم " على عدد (٥) عبارات أرقام (٢٢ ، ٢٣ ، ٢٦ ، ٢٧ ، ٢٨) مرتبة وفقاً للوزن النسبي كما يلي:

- يتوافر بالاتحاد قاعدة بيانات كافية عن جميع الموارد البشرية التابعة للاتحاد.
- تُساعد نظم المعلومات بالاتحاد العاملين على تطوير الخدمات المقدمة.
- يتوافر بالاتحاد قاعدة بيانات عن جميع المستفيدين " الممارسين " .

- يتوفر بالاتحاد بنية معلوماتية لتخزين كافة المعلومات الخاصة بالنشاط الذي يُديره على مدار السنوات.
- يُوجد موقع الكتروني أو موقع تواصل اجتماعي خاص بالاتحاد على شبكة الانترنت.
- كما اتجهت عينة البحث نحو الاستجابة بـ " الى حد ما " على عدد (٤) عبارات أرقام (٢٤ ، ٢٥ ، ٢٩ ، ٣١) مرتبة وفقا للوزن النسبي كما يلي:
  - تُساعد نظم المعلومات بالاتحاد العاملين على تحليل المشكلات .
  - يتوافر لدى العاملين بالاتحاد معلومات خاصة بالإمكانات المتاحة بما يُمكنهم من الاستغلال الأمثل لها.
  - يتم تحديث الموقع الالكتروني أو موقع التواصل الاجتماعي للاتحاد على شبكة الانترنت بشكل مستمر .
  - يُوفر الاتحاد الإمكانيات المعلوماتية المتعلقة بكتب التدريب الخاصة باللعبة التي يُدير شؤونها.
- في حين اتجهت عينة البحث نحو الاستجابة بـ " لا " على العبارة رقم (٣٠) والتي تنص على " يُوفر الاتحاد الإمكانيات المعلوماتية المتعلقة بأماكن التدريب والممارسة المنفذ بها الأنشطة والبرامج المقدمة " .
- مناقشة النتائج:

**ويرجع الباحث النتائج التي تم التوصل إليها إلى مدى اهتمام المسؤولين بالإتحادات بتحديد الأهداف المرجو إنجازها وفقا للمعايير بما يتضمن تقرير ما يجب عمله مقدما، وذلك في ضوء الأهداف المقررة مسبقا . ومن ثم يتم تحديد أهم الطرق المناسبة لتحقيق تلك الأهداف وتقرير الاحتياجات التي يتطلبها تحقيق الأهداف التي يتم تحديدها ، وكذلك تقدير الموازنات المالية وتحديد البرامج الزمنية التي تحدد توقيتات بدء الأداء وانتهائه، وكذلك معرفة العاملين بالإتحادات بالأهداف والسياسات والإجراءات التي سوف يتبعونها لتحقيق ما يصبون إليه من أهداف ، ومن ثم يتم التأكيد على ضرورة تطبيق فلسفة العمل الجماعي لإنجاز الأهداف المحددة في إطار من التعاون والتكامل بين فرق أو جماعات العمل في ضوء تلك الفلسفة ، ومن جهة أخرى يتضح استخدام المسؤولين عن التخطيط بالإتحادات للمعلومات والبيانات الصادقة التي تتميز بالدقة ، وذلك في عملية التخطيط لتحقيق رسالة ورؤية الاتحاد ، إلى جانب الاهتمام بالاستفادة من نتائج الدراسات العلمية المرتبطة بموضوع التخطيط.**

كما يرجع الباحث ما توصل إليه البحث من نتائج إلى مدى إدراك المسؤولين بالإتحادات لأهمية واجبات العملية التنظيمية التي ترتبط بين تقسيم العمل وفقاً للتخصص ، تحديد نطاق الإشراف ، تحديد المسؤوليات والسلطات وذلك وفقاً لما يتضمن الهيكل التنظيمي ووفقاً للتوصيف الوظيفي للمناصب الإدارية والفنية ، إذ يشير كل من "كمال درويش ومحمد الحماحي وسهير المهندس" (٢٠٠٨م) إلى أن الواجبات والاختصاصات هي التي تحدد نوع وحجم المسؤولين ، والتي بدورها تحدد نوع وحجم السلطة التي تمنح للمسئول أو للوحدة المسؤولة عن تنفيذ المهام الموكلة إليهم لإنجازها ، وذلك يمكن من اتخاذ القرارات المناسبة وإصدار الأوامر لتحقيق تلك الواجبات أو المهام.

وكذلك تطبيق المسؤولين بالإتحادات لمبادئ التنظيم وفقاً لما يشير إليه كل من "كمال درويش، محمد الحماحي، سهير المهندس" (٢٠٠٨م) نقلاً عن "إرنست ديل Ernest Dale" حيث يطلق عليها مصطلح (OSCAR) والمكون من مجموع الحرف الأول لكل من تلك المبادئ الخمسة وهي :

- تحديد الأهداف بوضوح Objectives

- التخصص Specialization

- التنسيق Co - ordination

- تدرج السلطة Scalar Authority

- تكافؤ المسؤولية Responsibility Equity

كما أن المسؤولين بالإتحادات يعملون على التنسيق الجيد إذ أن الغرض الأساسي من التنظيم هو توحيد جهود الأفراد حتى لا يحدث تداخل أو تعارض في الاختصاصات . ويؤكد كل من جوليك ( Gulick ) وإيرويك ( Urwick ) على أنه إذا كان تقسيم العمل أمر لا مفر منه ، فإن التنسيق يصبح في هذه الحالة أمراً مفروضاً.

- الإستنتاجات:

في ضوء أهداف البحث وتساؤلاته وبناء على تحليل المشكلة قيد البحث أمكن التوصل إلى ما يلي:

(أ) إمكانات الاتحادات الرياضية في الوقت الراهن لنشر فلسفة الرياضة للجميع تفعيلاً للمادة (٨٤) من الدستور المصري:

١- الإمكانيات المادية :

- يقوم الاتحاد بتقديم جوائز مادية كنوع من الإثابة والتحفيز للمشاركين في النشاط.
- يقوم الاتحاد بتقديم جوائز عينية كنوع من الإثابة والتحفيز للمشاركين في النشاط.
- التنسيق مع الهيئات التي تمتلك منشآت رياضية بشأن الاستفادة من إمكاناتها في نشر اللعبة.

- توجد ميزانيه مخصصه من جانب الاتحاد لتنفيذ البرامج والأنشطة الخاصة لتوسيع قاعدة الممارسة لجميع الفئات.

## ٢- الإمكانيات البشرية :

- تتوافر لدى المدربين القدرة على نقل الخبرة والمعلومة للممارسين على مختلف مستوياتهم.
- يلتزم المدربين حتى يكونوا مثل أعلى يحتذى به .
- يتوافر في المدربين مهارات إنسانية تساعدهم على التأثير الإيجابي للأفراد والنجاح في تحقيق الأهداف المرجوة.
- يمتلك الاتحاد مجموعة متميزة من المدربين لنشر اللعبة وثقافة ممارستها .

## ٣- إمكانيات نظم المعلومات :

- يتوافر بالاتحاد قاعدة بيانات كافية عن جميع الموارد البشرية التابعة للاتحاد.
- تُساعد نظم المعلومات بالاتحاد العاملين على تطوير الخدمات المقدمة.
- يتوافر بالاتحاد قاعدة بيانات عن جميع المستفيدين " الممارسين " .
- يتوفر بالاتحاد بنية معلوماتية لتخزين كافة المعلومات الخاصة بالنشاط الذي يُديره على مدار السنوات.

ب) الإمكانيات التي يجب أن تتوفر بالاتحادات الرياضية لنشر فلسفة الرياضة للجميع تفعيلاً للمادة (٨٤) من الدستور المصري:

## ١- الإمكانيات المادية :

- اللائحة المالية للاتحاد تُساعده في تنمية موارده الذاتية.
- يعتمد الاتحاد على مصادر تمويل حكومية بغرض تنفيذ برامج متخصصة في نشر اللعبة لمختلف فئات المجتمع.
- يتبع الاتحاد نظام مُحدد لتحفيز العاملين في مجال برامج الرياضة للجميع.
- يعمل الاتحاد على تنمية واستحداث امكاناته المادية .
- المنشآت الرياضية الخاصة بممارسة اللعبة بالمحافظات تتناسب مع أعداد المستفيدين.
- الدعم الحكومي المخصص للاتحاد " من الجهة الادارية " يتناسب مع الأعداد المستهدفة ضمن برامج نشر اللعبة.
- توجد ميزانية مخصصة من الاتحاد لتطوير البنية الأساسية.

## ٢- الإمكانيات البشرية :

- يمتلك المدربين القدرة على تقويم البرامج وتلافى الأخطاء .
- يوجد لدى الاتحاد متخصصين لمتابعة نشاط الاتحاد بكل محافظة.

- تتضمن معايير اختيار وتعيين العاملين بالاتحاد بنود خاصة بمدى الكفاءة في مجال نشر اللعبة.
- يوجد لدى الاتحاد محاضرين متخصصين في الندوات التثقيفية للتعريف بأهمية اللعبة وتأثيرها على الإنسان داخل الجامعات - المدارس .
- يوجد لدى الاتحاد عدد كافي من المؤهلين يناسب عدد الممارسين.
- يتناسب عدد المدربين مع الأنشطة المنفذة .
- **3- إمكانات نظم المعلومات :**
- تُساعد نظم المعلومات بالاتحاد العاملين على تحليل المشكلات .
- يتوافر لدى العاملين بالاتحاد معلومات خاصة بالإمكانات المتاحة بما يُمكنهم من الاستغلال الأمثل لها.
- يتم تحديث الموقع الإلكتروني أو موقع التواصل الاجتماعي للاتحاد على شبكة الانترنت بشكل مستمر .
- يُوفر الاتحاد الإمكانات المعلوماتية المتعلقة بكتب التدريب الخاصة باللعبة التي يُدير شؤونها.
- يُوفر الاتحاد الإمكانات المعلوماتية المتعلقة بآماكن التدريب والممارسة المنفذ بها الأنشطة والبرامج المقدمة

#### - التوصيات :

##### في ضوء الاستنتاجات السابقة توصل الباحث الى التوصيات الآتية :

- 1- توجيه النتائج التي تم التوصل إليها من خلال الدراسة الحالية إلى الاتحادات الرياضية للاسترشاد بها في عملية التخطيط والتنظيم لأنشطة الاتحاد.
- 2- التأكيد على أن المرجعية القانونية للتشريعات الرياضية يجب أن تعتمد على مبادئ وقواعد وأحكام الميثاق الأولمبي وأحكام الأنظمة الرياضية للاتحادات الدولية.
- 3- مشاركة القطاع الخاص في الرياضة لتوفير مصادر التمويل الذاتي كالرعاية وحقوق البث التلفزيوني.
- 4- وضع الخطط والسياسات واللوائح المنظمة للعمل التطوعي والتي تضمن تحقيق أقصى عائد اقتصادي من خلال استخدام المتطوعين أثناء الأحداث الرياضية على مختلف الأصعدة المحلية والإقليمية والدولية.

- قائمة المراجع:

- المراجع العربية:

- ١- أحمد صلاح أحمد مبارك (٢٠١٦م) : دراسة تقييمية لأفرع الاتحادات الرياضية بقطاع شمال الصعيد ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعه المنيا .
- ٢- الرياضة للجميع (١٩٩٧م) : مجلة متخصصة يصدرها الإتحاد العربي للرياضة للجميع، العدد (١) يناير ، القاهرة .
- ٣- أمين أنور الخولى (١٩٨٤م) : عوامل الاغتراب فى الرياضة وتأثير وسائل الإعلام ، بحوث مؤتمر الرياضة للجميع ، كلية التربية الرياضية للبنين ، حلوان ، القاهرة.
- ٤- تامر محمد سعيد (٢٠٠٥م) : منظومة لنشر الرياضة للجميع فى ج.م.ع ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة.
- ٥- سهام سيد محمد (٢٠١٧م) : نموذج مقترح للإدارة بالمشاركة كمدخل لتحسين الأداء الإداري للعاملين بالاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا، المنيا.
- ٦- شريف وفاق محمد فهمى (٢٠١٧م) : تقييم الشفافية وتدفق المعلومات بالاتحادات الرياضية المصرية ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان.
- ٧- عباس رأفت عباس فوزى (٢٠١٧م) : الضغوط النفسية وعلاقتها باتخاذ القرار لدى رؤساء الاتحادات الرياضية المصرية ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان، القاهرة.
- ٨- قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة (٢٠٠٢م) : مركز المعلومات والتوثيق، ادارة النشر، وزارة الشباب.
- ٩- محمد سعيد محمد (٢٠١٧م): دور الإعلام الجماهيري في توعية المرأة بأهمية ممارسة الرياضة للجميع ، مقالة علمية ، عدد رقم ١٠ ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا الرياضة .
- ١٠- محمد محمد الحماحمى (١٩٩٤م): الرياضة للجميع في ضوء الفكر الاولمبي ، المؤتمر الدولي الرياضة والمبادئ الأولمبية "التراكمات والتحديات" ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة.

- المراجع الأجنبية:

- 11- Joel Raynaud (1991) : Summary of the Survey New Strategies in Sport For All , trim and fitness conference ,France .
- 12- Margo Mountjoy , Astrid Junge (2013) : The role of International Sport Federations in the protection of the athlete's health and promotion of sport for health of the general population, British Journal of Sports Medicine 47(16), PP 1-7.



- 13- Stephen Mitchell, Timothy. J, chandler (1991) : The Role Of Physical Education Within The Context "Sport For All" AcomParative Analysis Of UK And USA , Sport For All(90) International Society For Comparative Physical Education And Sport , Vol(7), Germany .