

دراسة مقارنة بين مصادر تمويل اتحاد العاب القوى واتحاد كرة القدم

مصطفى سعد كمال غريب سعودي

٠/١ مقدمة ومشكلة البحث

١/١ مقدمة البحث

لم تكن الرياضة إحدى اهتمامات علم الاقتصاد في الماضي أما الآن أصبح هناك ارتباط بين الاقتصاد والرياضة حيث أن النظام الرياضي في الأصل يقوم على أسس اقتصادية فالأنشطة الرياضية والبرامج تحتاج موازنات مالية بالإضافة إلى المنشآت الرياضية بما تحتويه من أجهزة و معدات رياضية ولاعبين ومدربين وإداريين وعاملين تحتاج إدارة أصول وموارد مالية وأيضاً مصروفات بجانب العوائد الربحية على مدار السنة.

أصبحت الرياضة تساعد في نمو اقتصاديات الدول الكبرى وتعتبر في البعض من روافد الاقتصاد وأحد مصادر الدخل القومي بالإضافة للفوائد غير الاقتصادية أيضاً، وذلك بتطور البنية التحتية بالأحياء، وتطور المجتمعات، وتحسين بناء الصحة الجسدية والنفسية للمجتمع. بالإضافة إلى أن الرياضة ارتبطت باقتصاديات الشركات التجارية ومصانع المعدات والأجهزة الرياضية ووسائل الإعلام على حد سواء .

إن معظم المنظمات والمؤسسات الرياضية تعتمد على الدعم المادي الحكومي، فنجد أن في بريطانيا تساهم الحكومة بما يقارب ٧ بالمئة من موازنتها لدعم المجال الرياضي، ونجد الحكومة الفرنسية تساهم بما يقارب ٢٥ بالمئة من احتياجات المؤسسات والمنظمات العاملة بالمجال الرياضي أما في الولايات المتحدة الأمريكية يتم الاعتماد على بعض الموارد الاقتصادية للدولة كالضرائب لبناء المنشآت الرياضية والساحات ودعم الأنشطة الرياضية والترفيه حيث أن تلك المنشآت تخدم الفرق الرياضية المحترفة وتحقق عوائد مالية من بيع التذاكر والدعم الجماهيري لتلك الفرق والمراهنات على تلك الرياضات.

عندما نرى اقتصاديات الرياضة على مصادر دخل بعض الدول الكبرى فنرى أولاً بريطانيا وحسب تقرير (تقرير كامبردج) ساهمت الأنشطة الرياضية في عام ٢٠١٠ بقيمة تجاوزت ٢٠,٣ بليون جنية إسترليني إلى الاقتصاد البريطاني بما يعادل ١,٩% من إجمالي الإقتصاد.

في نفس العام ساهمت الرياضة في رفع نسبة التوظيف ووفرت مايقارب ٤٠٠ ألف وظيفة (بدوام كامل) بما يعادل ٢,٣ من إجمالي الوظائف في بريطاني. قيمة إضافية للاقتصاد البريطاني من النشاطات الرياضية والتطوعية بما يقارب ٢,٧ بليون جنية إسترليني العوائد السنوية للفوائد على الصحة العامة للمزاولين للإنشطة الرياضية بما يقارب من ١١,٢ بليون جنية إسترليني.(٣٧)



لقد أصبحت الحركة الرياضية للآن جزءاً هاماً من إهتمامات الحكومة في كل دول العالم المتقدم والنامي ، لما تلعبه الرياضة من دور فعال وحيوي على المستوى الوطني والمستوى الدولي في مختلف الأصعدة السياسية والاقتصادية والثقافية والإجتماعية والاتحادات الرياضية الأهلية هي المسؤولة عن هذه الحركة الرياضية وتعذي إليها تحقيق أي نهضة رياضية وكذلك أي إخفاق ، وتهدف هذه الاتحادات الرياضية الأهلية إلى نشر الرياضة وتوسيع قاعدة الممارسين من أفراد الشعب على مختلف الفئات والأمر الذي يؤدي إلى إرتفاع المستوى الصحي وإنخفاض معدل الوفيات ، وبالتالي إنخفاض معدلات الإنفاق الحكومي في مجال الرعاية الصحية والعلاج ، وما يترتب على ذلك من زيادة في الإنتاج وإنتعاش الإقتصاد القومي ، كما يساهم تحقيق هذا الهدف على علاج بعض المشكلات الإجتماعية التي يعاني منها المجتمع في الوقت الحاضر كمشكلة البطالة ومشكلة وقت الفراغ ، وما ينتج عنها من ظواهر غريبة على مجتمعنا كالعنف والإرهاب وإدمان المخدرات وغيرها من المشكلات الأخرى ذات التأثير البالغ ، والتي تؤثر بدورها على تقدم المجتمع ونهضته . كما إن حصد الميداليات ، وإعتلاء منصات الفوز ، وإحراز البطولات ، وتحقيق الإنتصارات والوصول إلى القمة في أي رياضة من الرياضات المختلفة لن يتحقق ما لم يكن ذلك هدفاً تسعى الإتحادات الرياضية إلى تحقيقه ، ومن ثم كان الإرتفاع في المستوى الفني للعبة هو أحد الأهداف الرئيسية التي تسعى الإتحادات إلى تحقيقها ، وأصبحت دول العالم المتقدمة والنامية تتسابق لتحقيق المراكز المتقدمة في الألعاب المختلفة ، وهي في ذلك تؤكد على تفوق نظام الرياضة فيها وهو أحد النظم الذي يؤثر ويتأثر بالنظم الأخرى التي تقوم عليها الدولة كالنظام الإقتصادي والسياسي والثقافي والإجتماعي و لأنه لا يمكن الأنظمة الدولة المختلفة أن تعمل بمعزل عن بعضها البعض فهي تتبع مبادئ الشمول والتكامل والإتزان في التنمية ، هذا ويمكن إعتبار الرياضة نظام بين النظم ، وهي المؤشر الحساس الذي يعكس مدى إستقرار هذه النظم الأخرى الكبرى بالدولة ، ذلك الأمر الذي يشجع الدول المتقدمة على التعاون مع الدولة في مختلف المجالات والرغبة في تكوين مصالح مشتركة ، ذلك الأمر الذي يزيد من سرعة دوران عجلة التنمية الشاملة بالدولة ،

اعتراف المجتمع الدولي بها كدولة لها نظام مستقر ، يمكن التعامل معها دون الخوف على المصالح المشتركة ، ومما سبق يتضح مدى التطابق أو التماثل في الأهداف التي تسعى الإتحادات الرياضية إلى تحقيقها والأهداف التي تسعى الدولة إلى تحقيقها من خلال الرياضة التنافسية على الساحتين الوطنية والدولية . وفي الدول المتقدمة ، أصبحت الرياضة صناعة ، صناعة إستراتيجية (ثقيلة) من أعقد الصناعات ، لأن مدخلاتها (المواد الخام) هي البشر بعد إنتقاؤه ، وما تمر به هذه المرحلة من عمليات ، ومخرجاتها (المنتج) هو البطل والبطولة ، وهذه الصناعة تعتمد أساساً على الأسلوب العلمي والتكنولوجيا الحديثة ،



وتوفير الميزانيات الضخمة حتى تتم عمليات صناعة البطل ، وأصبح الحصول على ميدالية أولمبية يتطلب موازنات ضخمة . - وقد اعتبر رجال الأعمال في الدول المتقدمة أن الرياضة التنافسية من أفضل قطاعات الأعمال التي يمكن استثمار أموالهم فيها وأكثرها ربحاً على الإطلاق ، ومن ثم فقد تنافس رجال المال والأعمال على استثمار أموالاً ضخمة في هذا المجال لما يمكن تحقيقه من أرباح ، وتعظيم للثروة من خلاله ، وأصبحت الرياضة تحقق أرباحاً بعد أن كانت لا تقوى على تغطية نفقاتها ، ومن ثم التحول من مرحلة الإعتماد شبه الكلي على التمويل الحكومي إلى التمويل الذاتي وإستقلالية الإدارة وإتخاذ القرارات ، في الوقت نفسه الذي ما زالت الرياضة في الدول النامية تعتمد شبه كلياً على التمويل الحكومي فقط ، والذي لا يفي باحتياجاتها المتزايدة يوماً بعد يوم ، والمرتبط بالبيروقراطية والروتين الحكومي ، والذي يجعل العمل داخل هذه الإتحادات كالعامل الحكومي ، الأمر الذي يتعارض ويتنافى تماماً مع طبيعة العمل داخل هذه الهيئات الأهلية . وحيث أن الأهداف التي تسعى الإتحادات الرياضية الأهلية إلى تحقيقها في نفس الأهداف التي تسعى الدولة ممثلة في المجلس الأعلى للشباب والرياضة إلى تحقيقها ، وعدم قدرة الإتحادات الرياضية الأهلية في الوقت الراهن على الوفاء باحتياجاتها من المال لتحقيق هذه الأهداف وبما أن الدولة لا تستطيع ولن تستطيع القيام بتمويل الرياضة التنافسية (الإتحادات الرياضية) على النحو المطلوب ، نظراً للأعباء المالية الملقاه على عاتقها ، فعليها المشاركة في تمويل هذه الإتحادات الرياضية قدر الإمكان مع تشجيع التمويل الذاتي بهذه الإتحادات الرياضية والعمل على تمكينها من القيام بالتمويل الذاتي ، وعلى أن يكون هذا التشجيع قولاً وفعلاً ، وحتى تستطيع هذه الإتحادات القيام بتحقيق أهدافها (١٦ : ٢٣)

ويضيف **أشرف صبحي (٢٠٠٠م)** أن المؤسسات الرياضية مثلها مثل أي مؤسسة داخل المجتمع، وذلك من حيث الهيكله والبناء فالمؤسسة الرياضية لا تختلف عن المؤسسات الأخرى فيمكن دراستها وتصنيفها في أكثر من مستوى وبكثير من الطرق وذلك وفقاً لطبيعة الأنشطة وحجم الأعمال الي تقوم بها المؤسسة. (٥ : ٢٦)

ويؤكد **عمرو محي الدين (١٩٩٧م)** من الثابت أن مصادر التمويل لإتحادات الرياضة هي أحد العوامل الهامة التي تتسبب في إحداث الفجوة التمويلية فهي عبارة عن الفرق بين التمويل لتتفيذ الخطط وبين حجم التمويل المتاح داخل الهيئة. (١٨ : ٢٧)

إن الأنشطة الرياضية بعيدة كل البعد عن الاهتمامات الاقتصادية بالرغم من أهمية التمويل في المجال الرياضي.

وتؤكد الدراسة الوثائقية التي أصدرها المجلس الأعلى للشباب والرياضة عام (١٩٩٥م) أن لإتحادات في مصر بدأت نشأتها مع ثورة ١٩١٩م ونتيجة لجهود أهلية ، وتضيف الدراسة لذلك أن التمويل من أهم العناصر لأي نهضة شبابية أو رياضية فقضية التمويل تستحق أن توضع تحت الضوء.(٢٥ : ١٠)

وتؤكد الدراسة التي قام بها المجلس الأعلى للشباب والرياضة عام (١٩٩٥م) أن الحكومة قد أولت إنشاء لإتحادات الرياضية اهتماماً كبيراً فزاد عددها من عام ١٩٨١ : ١٩٩٥ (٢٥ : ١٧)

ويؤكد حليم المنيري وعصام بدوي عام (١٩٩٤م) أن نتائج البحوث أكدت عن عزوف الشباب من ممارسة الأنشطة الرياضية وذلك لقلّة الاعتمادات المالية المخصصة للأنشطة الرياضية وعدم توفير الإمكانيات الرياضية.(١٢ : ١٠٦)

ويؤكد مصطفى حسين باهي ، محمد متولي عفيفي عام (٢٠٠٤م) أن المنظمات التي تهتم بالأنشطة الرياضية تحتاج جميعها إلى مصدرين أساسيين في العملية الإدارية هي المصادر البشرية والمصادر المادية.(٣١ : ٢٩)

١ / ٢ مشكلة البحث وأهميته :

من خلال عمل الباحثون في مجال ألعاب القوى يري ان نجاح اي مؤسسة رياضية تعتمد على عنصرين اساسين ، الامكانيات المادية ، الامكانيات البشرية ، حيث لاحظ انه يوجد فرق في الامكانيات المادية لبعض الاتحادات الرياضية مما ادى الى عزوف كثير من الممارسين والابطال في هذه اللعبة مما دفع الباحثون إلي محاولة التعرف على العوامل والاسباب التي تؤدي الى عزوف اللاعبين والابتعاد عن ممارسة اللعبة والابتعاد عنها و بعد الكثير من التطلعات والتساؤلات وجد ان اول سبب يؤدي الي ذلك هو الجانب المادي لان اتحاد اللعبة لايصرف على الممارسين وعند الفوز ببطولة سواء كانت قارية او محلية تكون المكافئة غير مجزية بالمقارنة ببعض الالعاب الاخرى وكذلك تعد من ضمن الاسباب الهامة لعزوف اللاعبين قلة الملاعب التي يمارس عليها اللعبة وبعد المسافة بينها وبين اللاعب وقله عدد المدربين لهذه اللعبة حيث تبين للباحث ان جميع الاسباب التي ظهرت بعد الإطلاع علي المراجع والدراسات ترجع الى الجانب المالى الذى يعود على الممارسين ، وكذلك من خلال عمل الباحثون أكاديميا وعمليا وجد أن هناك العديد من المشاكل التمويلية التي تؤثر على سير خطة الأنشطة الرياضية بالاتحادات ، مما دفع الباحثون لمحاولة إلقاء الضوء على مصادر التمويل للأنشطة الرياضية بالاتحادات ، لمعرفة مصادر تمويل الاتحادات ،

وقد لاحظ الباحثون أن التمويل في المجال الرياضي في معظم الأطر المرجعية التي تمكن الباحثون من الإطلاع عليها قد تناولت بشكل مكثف على الاتحادات التي يوجد لها قاعدة ممارسين كبيرة بسبب كثرة الجانب المالي داخل هذا الاتحاد مقارنة باتحاد العاب القوي الذي يتواجد فيه بشكل ملحوظ الضعف المالي مما يعمل على عدم عزوف الممارسين عن الرياضات ذو التمويل المالي المرتفع بسبب توفير لهم جميع مستحقاتهم بشكل كبير ومكافئات عالية والإنصراف عن الرياضات ذو التويل المالي المنخفض (العب القوي) وغيرها.

ولقد لاحظ الباحثون أن عملية تمويل الأنشطة الرياضية في الإتحادات تشوبها قصور في التمويل، ويعتقد أن التمويل من أهم الصعوبات التي تواجه القائمين على النشاط الرياضي في الإتحادات ، كما أنهم لم يقوموا بالتخطيط الجيد لزيادة مصادر تمويل الإتحادات .

وقد لاحظ الباحثون أن تقويم التمويل في المجال الرياضي في معظم الأطر المرجعية التي تمكن الباحثون من الإطلاع عليها قد تناولت بشكل مكثف القطاع الحكومي والجامعي وندرة البحوث التي تناولت القطاع الأهلي ، وبالرغم من أن تمويل الأنشطة الرياضية جزءاً حيوياً من إدارة الحركة الرياضية ، والخاصة بتقويم التنظيم الرياضي في جمهورية مصر العربية أنه بوجود تداخل في الاختصاصات الرياضية وعدم وضوح في السياسات التنظيمية والمسئوليات وقلّة الموارد المالية ومصادر التمويل.

ومن هنا يمكن الإشارة إلى أن أهمية البحث نتج من كونه يهتم بمعرفة مصادر تمويل الاتحادات الرياضية ثم مقارنه هذه المصادر باتحاد العاب القوي وهو موضوع من الموضوعات التي تهتم المجال الرياضي في القطاعين الحكومي والأهلي.

٣/١ هدف البحث :

يهدف البحث إلى التعرف علي مصادر تمويل كلاً من :-

١/ ٣/١ اتحاد العاب القوي .

٢/ ٣/١ اتحاد كرة القدم كمثل للالعاب الجماعية .

٤/١ تساؤلات البحث :

إنطلاقاً من هدف البحث فقد صاغ الباحث فروضة في صيغة تساؤلات وكانت علي النحو التالي

١ / ٤ / ١ هل توجد فروق بين مصادر تمويل اتحاد العاب القوي واتحاد كرة القدم ؟

٥/١ المصطلحات المستخدمة في البحث :

١/٥/١ التمويل

يعرف أشرف عبد المعز (١٩٩٦ م) التمويل بأنه مجموع الموارد المالية التي تحصل عليها مراكز الشباب سواء كانت إيرادات ذاتية أو تبرعات أهلية أو إعانات حكومية . (٦ : ٣٦)



٢/٥/١ التمويل الرياضي :

عرفه أشرف عبد المعز (١٩٩٦م) بأنه هو مجموع الموارد المالية التي تحصل عليها المنشأة الرياضية سواء كانت إيرادات ذاتية أو تبرعات أهلية أو إعانات حكومية. (٩ : ٣٦) ويعتبر التمويل أمر حيوي وجوهري في مختلف الهيئات اذا يجب عليها او مايجب ان تعد لتقسها خطه تمويلية سليمة ، تتضمن توفير القدر الكافي من حجم ومصادر رأس المال التي تتيح لها اتخاذ قراراتها بحرية تامه . (٢٢ : ٧٧) ، (٢٣ : ٢٦٩)

٣/ ٥/١ الاتحاد الرياضي

هو الهيئة المسؤولة عن ادارة شئون لعبة معينة في الدولة من جميع النواحي الفنية والإدارية والمالية ، والعمل على نشرها ورفع مستواها الفني ، ويعتبر من الهيئات الخاصة ذات النفع العام ، وتكون له شخصيته الاعتبارية. (٢٨ : ٢٧)



الدراسات السابقة :

<p>مصادر التمويل الذاتي تعتمد على نوعين من التمويل هما الدعم الوارد من الحكومة وهي نسبة أعلى من المصدر الآخر وهي الموارد الذاتية وعدم توافر خبراء متخصصين في مجال التسويق الرياضي والتمويل.</p>	<p>المنهج الوصفي</p>	<p>٢٢ عضو مجلس إدارة اللجنة الأولمبية ، ٧ رؤساء أقسام الصحف الرياضية ومن أكثر الأدوات التي استخدمها الباحث في جمع البيانات تحليل الوثائق والسجلات والمقابلات والاستبيان</p>	<p>التعرف على نماذج أساليب التمويل الذاتي للجنة الأولمبية المصرية والاتحادات الأولمبية المعمول بها وبناء نموذج مقترح للتمويل الذاتي لها</p>	<p>نموذج مقترح للتمويل الذاتي للهيئات الرياضية الأولمبية في مصر</p>	<p>عمرو أحمد مصطفى (١٩٩٩م) (١٠)</p>
<p>أهم النتائج يمكن تحقيق الأهداف بالإمكانات المتاحة وهي قابلة للتغيير والتطوير وفقاً للظروف الطارئة كما أمكن للاتحاد المصري لكرة اليد تحقيق نتائج مناسبة باستخدام هذه الامكانيات الموازنات المقررة من قبل المجلس الأعلى للشباب والرياضة غير كافية ولا تتناسب مع حجم النشاط الاتحاد، لا يوجد دورات صقل لرفع كفاءة العاملين بالاتحاد.</p>	<p>المنهج الوصفي</p>	<p>اشتملت العينة على أعضاء مجلس الإدارة- أعضاء اللجان المختلفة- مدير عام الاتحاد - المدربين - الحكام - اللاعبين، ومن أدوات جمع البيانات استمارات استبيان للقيادات الإدارية والمدربين والحكام واللاعبين</p>	<p>تقويم إنجازات الاتحاد المصري لكرة اليد فيما يتعلق بعناصر الإدارة (التخطيط- التنظيم- الرقابة- التوجيه)</p>	<p>دراسة تقويمية للاتحاد المصري لكرة اليد في ضوء إنجازاته</p>	<p>فريد زكريا الحلبي (١٩٩٩م) (٣٧)</p>
<p>وكانت أهم النتائج: - يعتمد التمويل الرياضي في القطاع الأهلي في مصر على مصادر التمويل الحكومي والذاتي والأهلي. - لا يوجد قانون يلزم الدولة بتمويل الرياضة في القطاع الأهلي. - ضرورة تعديل القوانين واللوائح التي تنظم عمل الهيئات الرياضية العاملة في القطاع الأهلي.</p>	<p>المنهج الوصفي</p>	<p>اشتملت عينة البحث على رؤساء الاتحادات الرياضية الأولمبية، مدير أو سكرتير الاتحادات الأولمبية، أعضاء مجال إدارات الاتحادات الأولمبية</p>	<p>وهدفت الدراسة إلى وضع تصور لتطوير مصادر التمويل وكذلك لتعديل القوانين سواء بالحذف أو بالإضافة لبعض المواد لمواكبة التغير الحادث للنظام الاقتصادي في كافة قطاعات الدولة</p>	<p>تمويل الرياضة في القطاع الأهلي دراسة تحليلية</p>	<p>سيد محمد السيد محمد (٢٠٠٤م) (٢٦)</p>
<p>وكانت أهم النتائج: أن الاحتراف الرياضي له عائد اقتصادي في بعض الأنشطة الرياضية وأنه يمارس في ظل عدم وجود قواعد نظامية ولوائح تحكم علاقة اللاعب بالنادي واتحاد اللعبة، هناك قصور في استثمار الملاعب والمنشآت الخاصة بالأندية التعاقد مع اللاعبين والاستغناء عنهم دون مقابل.</p>	<p>المنهج الوصفي</p>	<p>اشتملت العينة على لاعبي الدوري الممتاز والدرجة الأولى، أعضاء مجالس إدارات الأندية: رجال الاقتصاد المنتمين للوسط الرياضي</p>	<p>التعرف على عائد الاحتراف الرياضي الاقتصادي على الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية لاستخدامه كأحد مصادر التمويل الذاتي لها</p>	<p>العائد الاقتصادي" للاعتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية</p>	<p>أحمد فاروق عبد القادر موسى (٢٠٠٠م) (٢)</p>

٠/ إجراءات البحث :

١/٣ منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي باستخدام دراسة الحالة نظراً لملائمة لطبيعة البحث.

مجتمع البحث :

ويشمل مجتمع البحث من كل الاتحادات الرياضية المصرية المدرجة في البرنامج الاولمبي والبالغ عددهم (٢٦) اتحاد .

٢/٣ عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من الاتحادات الرياضية الاولمبية حيث تم اختيار عدد (٥) اتحادات رياضية اولمبية حيث قام الباحث بتصنيف الاتحادات الرياضية الى خمس فئات الفئة الاولى فئة اتحادات الرياضات الجماعية حيث تم اختيار اتحاد (كرة القدم) ومن فئة اتحادات رياضات المضرب تم اختيار اتحاد (التنس الارضى) ومن فئة اتحادات رياضات المنازل تم اختيار اتحاد (المصارعة) ومن فئة اتحادات الرياضات المائية تم اختيار اتحاد (السباحة) ومن فئة الرياضات الفردية تم اختيار اتحاد (العاب القوى) وتم اختيار اتحاد (كرة اليد) كعينة استطلاعية لحساب ثبات الإستمارة ويوضح الجدول (٣) توصيف العينة.

جدول (٣)

توصيف عينة البحث

العدد	الاتحاد	العينة
٥	اتحاد العاب القوى اتحاد المصارعة اتحاد السباحة اتحاد التنس الارضى اتحاد كرة القدم	العينة الاساسية
١	اتحاد كرة اليد	العينة الاستطلاعية
٦		الاجمالى

٣/٣ أدوات ووسائل جمع البيانات :

١/٣/٣ المسح المرجعي

قام الباحث بعمل دراسة مسحية لبعض من الدراسات السابقة التي تحدثت عن التمويل الرياضى وذلك للاسترشاد بها عند تصميم استمارة الاستبيان

النسبة المئوية لاتفاق الخبراء حول تحديد محاور مصادر تمويل الاتحادات الرياضية

ن = ٥

م	المحاور	عدد الموافقين	النسبة المئوية
١	التمويل الحكومي	٥	%١٠٠
٢	التمويل الذاتي	٥	%١٠٠
٣	التمويل الاهلي	٥	%١٠٠
٤	التمويل المشترك	١	%٢٠

تم تحديد الأبعاد والمحاور الخاصة بمصادر تمويل الاتحادات الرياضية ، حيث ارتضى الباحث بالمحاور التي حققت نسبة ٥٠% فأكثر واستبعد الباحث المحاور التي حققت اقل من ٥٠% ، وذلك من خلال نتائج استمارة استطلاع رأي عدد خمسة من السادة الخبراء ، وهذه المحاور أو الأبعاد هي ثلاث أبعاد التي تعد أهم مصادر التمويل للاتحادات الرياضية :

١/٢/٣/٣ المحور الأول : التمويل الذاتي .

٢/٢/٣/٣ المحور الثاني : التمويل الحكومي .

٣/٢/٣/٣ المحور الثالث : التمويل الاهلي .

٢ تحديد عبارات كل محور

اعتمد الباحث في وضع العبارات على اراء وملاحظات السادة الخبراء بالنسبة لمحاور الاستبيان (مخرجات التعليم المستهدفة) وكذلك على اراء السادة الخبراء من خلال الاستبيان المفتوح الذى اعده الباحث و بناءً على ما سبق وضع الباحث العبارات متمثلة في المواصفات التي قد يحتاجها سوق العمل وذلك لاستطلاع رأى الخبراء فيها وقد راعى الباحث ما يلي عند تحديد العبارات (ان تتناسب العبارات مع الهدف الذى وضعت من اجله ، وضوح العبارات) والجدول التالية توضح ذلك:

المدرسية بغرض التأكد من مدى مناسبة وكفاية هذه المخرجات طبقاً لمتطلبات سوق العمل ويتضح ذلك في الجدول التالي رقم (٦)



جدول (٥)

النسبة المئوية لاتفاق الخبراء حول تحديد عبارات المحور الأول التمويل الذاتي

ن = ٥

م	العبارات	اوافق	لاوافق	نسبة الموافقين
١	يعتمد الاتحاد على مصادر التمويل الذاتية فقط في تحقيق أهدافه .	٢	٣	%٤٠
٢	يعتبر التمويل الذاتي مصدر تمويل اساسى للاتحاد ويساعد في تمويل الخطط المالية للاتحاد .	٥	-	%١٠٠
٣	يوجد بالاتحاد خطة موضوعة تتبنى تنمية الموارد المالية الذاتية للاتحاد .	٤	١	%٨٠
٤	تمكن اللاتحة المالية الحالية للاتحاد من تنمية موارده الذاتية .	٤	١	%٨٠
٥	تلبى مصادر التمويل الذاتية الحالية احتياجات كل اتحاد على حدي .	١	٤	%٢٠
٦	يتميز الاتحاد بكثرة عدد الممارسين للعبة وتمثل اشتراكهم مصدر تمويل للاتحاد	٥	-	%١٠٠
٧	يتميز الاتحاد بزيادة عدد الاندية العضوة وتمثل اشتراكهم مصدر لتمويل للاتحاد .	٣	٢	%٦٠
٨	هل يتم بث البطولات المحلية الخاصة بالاتحاد عبر القنوات الفضائية .	٢	٣	%٤٠
٩	تعد نسبة عقود احتراف اللاعبين مصدرا لتمويل الاتحاد .	٥	-	%١٠٠
١٠	يقوم الاتحاد ببث مسابقاته ويحصل على مقابل مادي جيد ويعتبر مصدر مهم للتمويل	٥	-	%١٠٠
١١	يعمل الاتحاد على تنظيم بطولات محلية وقارية وعالمية تدر عائد مادي جيد ويعتبر مصدر لتمويل الاتحاد .	٤	١	%٨٠
١٢	تعتبر رسوم اشتراكات الاندية مصدرا اساسيا من مصادر التمويل للاتحاد .	٢	٣	%٤٠
١٣	يقوم الاتحاد بعقد دورات تدريبية للمدربين والحكام وتمثل اشتراكهم مصدر لتمويل الاتحاد .	٣	٢	%٦٠
١٤	يوجد للاتحاد ودائع بنكية وفوائد هذه الودائع مصدر اساسى لتمويل الاتحاد .	٤	١	%٨٠
١٥	تشكل رسوم انتقالات اللاعبين بين الاندية مصدرا لتمويل الاتحاد .	٥	-	%١٠٠
١٦	يقوم الاتحاد بتسويق منتجات واصدارات مجلات ونشرات ودوريات وتعتبر مصدر لتمويل الاتحاد .	٤	١	%٨٠
١٧	يحصل الاتحاد على إيرادات مادية مقابل الدعاية والاعلان في البطولات التي ينظمها .	١	٤	%٢٠

يتضح من الجدول السابق أن نسبة إتفاق آراء الخبراء إنحصرت في نسبة تتراوح من

%٦٠ إلى %١٠٠.



جدول (٦)

النسبة المئوية لاتفاق الخبراء حول تحديد عبارات المحور الثاني :

ن = ٥

التمويل الحكومي

م	العبارات	وافق	لا وافق	نسبة الموافقين
١	يتوازن مقدار الدعم الحكومي مع الخطة التي يضعها كل اتحاد .	٥	-	١٠٠%
٢	تعد شعبية اللعبة وانتشارها عامل مؤثر في مقدار التمويل الحكومي .	٤	١	٨٠%
٣	يعتمد الاتحاد بشكل اساسى على التمويل الحكومي فقط .	٥	-	١٠٠%
٤	يعد التمويل الذى تقدمه وزارة الشباب والرياضة مصدر اعتماد اساسى للاتحاد .	٣	٢	٦٠%
٥	يحدد نسبة مقدار التمويل الحكومي لكل اتحاد بناء على نتائجه فى الدورات والبطولات .	٤	١	٨٠%
٦	لا يمكن للاتحاد الاستغناء عن ما تقدمه وزارة الشباب والرياضة من تمويل .	٥	-	١٠٠%
٧	يؤدى تأخير الدعم الحكومي من وزارة الشباب والرياضة الى اعاقه تحقيق الخطط والاهداف بالاتحاد .	٥	-	١٠٠%
٨	لا يوجد بالاتحاد مصادر تمويل اخري سوى المصدر الحكومي .	٣	٢	٦٠%
٩	يحدد مقدار نسبة التمويل الحكومي بناء على مدى علاقة القيادات بالاتحاد بمسئولى التمويل الحكومي .	٢	٣	١٠%
١٠	يحتاج الاتحاد الى زيادة الموارد المالية المقدمة من وزارة الشباب والرياضة .	٤	١	٨٠%
١١	تمنح الدولة اعفاءات ضريبية لكل من يساهم فى تمويل الاتحادات الرياضية .	٢	٣	٤٠%
١٢	مقدار التمويل الحكومي يتم بناء على معايير موضوعية وحيادية من قبل جهة التمويل الحكومي .	١	٥	٢٠%

يتضح من الجدول السابق أن نسبة إتفاق آراء الخبراء إنحصرت في نسبة تتراوح من ٦٠% إلى ١٠٠%.

جدول (٧)

النسبة المئوية لاتفاق الخبراء حول تحديد عبارات المحور الثالث :

ن = ٥

التمويل الاهلى

م	العبارات	وافق	لا وافق	نسبة الموافقين
١	يوجد بالاتحاد خطط و استراتيجيات لجذب التمويل الاهلى للمساهمة فى أنشطة الاتحاد المختلفة .	٥	-	١٠٠%
٢	تقوم الدولة عن طريق وسائل الاتصال بتشجيع التمويل الاهلى للاتحادات المختلفة .	٤	١	٨٠%
٣	ترى ضرورة منح اللاتحادات الرياضية فترة زمنية لتقليل الاعتماد على التمويل الحكومي .	٣	٢	٦٠%
٤	ترى ضرورة منح اللاتحادات الرياضية فترة زمنية لزيادة الاعتماد على التمويل الاهلى .	٤	١	٨٠%
٥	الحقوق الممنوحة للشركات الراعية والمدارس الرياضية تكون واضحة واقعية لتحقيق دخل مادي مناسب.	٢	٣	٤٠%
٦	تتبنى بعض الشركات تمويل الاتحاد لاعداد الفرق على مستوى الرياضات المختلفة .	٤	١	٨٠%
٧	ترى ان القوانين واللوائح الحالية تمنع الاتحاد من جذب مصادر تمويل أهلية متعددة .	٥	-	١٠٠%
٨	يفضل أن تكون من شروط تولي قيادة الإدارة بالاندية الرياضية اختيار أشخاص لديهم رؤية على زيادة التمويل الأهلي.	١	٤	٢٠%
٩	يعتبر التمويل الاهلى للاتحاد مصدر اساسى يعتمد عليه الاتحاد بشكل كبير فى المرحلة المستقبلية .	٥	-	١٠٠%
١٠	تتبع الدولة سياسة معينة من شننها تشجيع رجال الاعمال على تمويل الاتحادات الرياضية .	٥	-	١٠٠%
١١	تعتبر التبرعات مصدر تمويل أهلى أساسى يحصل عليه الاتحاد .	٤	١	٨٠%

يتضح من الجدول السابق أن نسبة إتفاق آراء الخبراء إنحصرت في نسبة تتراوح من ٦٠% إلى ١٠٠%.

٤/٣/ تحديد طريقة تصحيح الاستبيان وذلك كالتالي :
١/٤/٣/٣ الدرجات للعبارة الإيجابية (في اتجاه البعد) :

م	الإجابات	الدرجات
١	نعم	درجتين
٢	إلى حد ما	درجة واحدة
٣	لا	صفر

٤/٣ الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحث بإجراء الدراسة على عدد (١) من الاتحادات الرياضية وذلك لعدد (١) من العاملين بالشئون المالية بالاتحاد ، وهي العينة المستخرجة لإيجاد المعاملات العلمية (الصدق - الثبات) لاستبيان مصادر تمويل الاتحادات الرياضية.

المعاملات العلمية للمقياس

وذلك يهدف إلى:

- تجريب إستمارة وضع عباراتها.
- إجراء المعاملات العلمية للإستمارة.
- التعرف على المشكلات التي تواجه الباحث أثناء التجريب.

١/٤/٣ صدق المقياس:

١/١/٤/٣ صدق المضمون (صدق المحكمين) :

استخدم الباحث صدق المضمون أو صدق المحكمين حيث قام بعرض محاور الاستبيان وعبارته على السادة الخبراء كما في الجداول رقم (٤ ، ٥ ، ٦ ، ٧).

٢/٤/٤ ثبات الاستبيان :

قام الباحث بإيجاد ثبات الاستبيان عن طريق إعادة تطبيقه مرة أخرى وكان التطبيق الثاني بعد التطبيق الأول بفواصل زمن أسبوعين (١٥ يوم) ويتضح ذلك كما في الجداول رقم (٠).

جدول (٧)

معامل الارتباط بين التطبيق الأول والثاني الدال على ثبات محاور الاستمارة

قيمة " ر "	إعادة التطبيق		التطبيق الأول		المحور
	ع	س	ع	س	
٠,٩٣٨	٠,٧٩٧	٢,٥٠٠	٠,٦٦٨	٢,٥٨٣	التمويل الذاتي
٠,٩٥٣	٠,٩٠٠	٢,٠٨٣	٠,٩٥٣	٢,٠٠٠	التمويل الحكومي
٠,٩٣٤	٠,٨٣٣	٢,٢٢٢	٠,٩٢٧	٢,١١١	التمويل الاهلي
٠,٩٣٧	٠,٨٣٩	٢,٢٧٢	٠,٨٦٧	٢,٢٤٢	الاستمارة ككل

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية (٠,٠٥) = ٠,٣٦١

يتضح من الجدول رقم (١٣) أن قيم معاملات الارتباط الدال على صدق الاتساق الداخلي لعبارات المحور الأول ذات دلالة إحصائية حيث تراوحت ما بين (٠,٤٩٣ ، ٠,٨٩٩) مما يدل على أن جميع عبارات المحور ذات ثبات.

٥/٣ الدراسة الأساسية:

قام الباحث بتطبيق الدراسة الأساسية على عدد (٥) اتحادات رياضية ، وذلك على عدد (٥) أفراد من المسؤل المالي للاتحادات ، وذلك عن طريق الإتصال المباشر من قبل الباحث لكل منهم على حدة في مقر الاتحاد وذلك في الفترة من أول مارس ٢٠١٩ إلى آخر مايو ٢٠١٩.

٦/٣ المعالجات الإحصائية :

قام الباحث باستخدام برنامج spss (٢١) (لإجراء المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة البحث وهي :

١/٦/٣ معامل الارتباط.

٢/٦/٣ النسبة المئوية.

٣/٦/٣ إختبارات لحساب دلالة الفروق.

هل توجد فروق بين مصادر تمويل اتحاد العاب القوى واتحاد كرة القدم ؟

جدول (٢٠)

اختبار مان وتني لحساب دلالة الفروق بين اتحاد العاب القوي واتحاد كرة القدم في محور التمويل الذاتي

م	المتغير	وحدة القياس	اتحاد	المتوسط الحسابي	متوسط الرتب	مجموع الرتب	قيمة "z"
١	التمويل الذاتي	الدرجة	العب القوي	٠,٤٥٨	٨,١٧	٩٨,٠٠	٣,٢٠٧
			كرة القدم	١,٥٠٠	١٦,٨٣	٢٠٢,٠٠	
٢	التمويل الحكومي	الدرجة	العب القوي	٠,٥٠٠	٨,٠٠	٧٢,٠٠	١,٣٠٤
			كرة القدم	١,٥٠٠	١١,٠٠	٩٩,٠٠	
٣	التمويل الأهلي	الدرجة	العب القوي	١,١١١	٦,٦٧	٦٠,٠٠	٢,٤١١
			كرة القدم	١,٥٠٠	١٢,٣٣	١١١,٠٠	

قيمة z الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ١,٩٦

يتضح من جدول (٢٠) وجود فروق دالة إحصائية بين اتحاد العاب القوي واتحاد كرة القدم في محوري التمويل الذاتي والتمويل الأهلي لصالح اتحاد كرة القدم ووجود فروق غير دالة إحصائية في التمويل الحكومي

جدول (٢١)

النسبة المئوية لعبارات محور التمويل الذاتي بناءً علي توفرها في كل اتحاد

م	العبارات	اتحاد العاب القوي	اتحاد كرة القدم
١	يعتبر التمويل الذاتي مصدر تمويل اساسي للاتحاد ويساعد في تمويل الخطط المالية للاتحاد .	%٠	%١٠٠
٢	يوجد بالاتحاد خطة موضوعة تتبنى تنمية الموارد المالية الذاتية للاتحاد .	%٥٠	%١٠٠
٣	تمكن اللانحة المالية الحالية للاتحاد من تنمية موارده الذاتية .	%٥٠	%١٠٠
٤	يتميز الاتحاد بكثرة عدد الممارسين للعبة وتمثل اشتراكهم مصدر تمويل للاتحاد	%٠	%١٠٠
٥	يتميز الاتحاد بزيادة عدد الاندية العضوة وتمثل اشتراكهم مصدر لتمويل للاتحاد .	%٠	%١٠٠
٦	تعد نسبة عقود احتراف اللاعبين مصدرا لتمويل الاتحاد .	%٥٠	%١٠٠
٧	يقوم الاتحاد ببث مسابقاته ويحصل على مقابل مادي جيد ويعتبر مصدر مهم للتمويل .	%٠	%٥٠
٨	يعمل الاتحاد على تنظيم بطولات محلية وقارية وعالمية تدر عائد مادي جيد ويعتبر مصدر لتمويل الاتحاد .	%٠	%٥٠
٩	يقوم الاتحاد بعقد دورات تدريبية للمدربين والحكام وتمثل اشتراكهم مصدر لتمويل الاتحاد .	%٥٠	%٥٠
١٠	يوجد للاتحاد ودائع بنكية وفوائد هذه الودائع مصدر اساسي لتمويل الاتحاد .	%٠	%١٠٠
١١	تشكل رسوم انتقالات اللاعبين بين الاندية مصدرا لتمويل الاتحاد .	%٥٠	%١٠٠
١٢	يقوم الاتحاد بتسويق منتجات واصلات مجلات ونشرات ودوريات وتعتبر مصدر لتمويل الاتحاد .	%٠	%٠

يتضح من جدول (٢١) العبارات التي حصلت علي أعلى تقييم في مصدر التمويل الذاتي لاتحاد العاب القوي انه لا يوجد عبارات حصلت على أعلى تقييم والتي تمثل نقاط القوة ولكن هناك عبارات حصلت على تقييم متوسط وتتمثل في عبارات رقم (٢ ، ٣ ، ٦ ، ٩ ، ١١) والعبارات

التي حصلت على تقييم ضعيف والتي تمثل نقاط ضعف في التمويل الذاتي التي تتمثل في العبارات رقم (١ ، ٨ ، ١١) كما يتضح ان العبارات التي حصلت علي أعلى تقييم في اتحاد كرة القدم والتي تمثل نقطة قوة والتي تتمثل في العبارة (١ ، ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٥ ، ٦ ، ١٠ ، ١١) والعبارات التي حصلت علي تقييم متوسط لإتحاد كرة القدم والتي تتمثل في العبارات رقم (٧ ، ٨ ، ٩) والعبارات التي حصلت علي تقييم ضعيف وتمثل نقطة ضعف في التمويل الذاتي وتتمثل في العبارات رقم (١٢).

جدول (٢٢)

النسبة المئوية لعبارات محور التمويل الحكومي بناءً علي توفرها في كل إتحاد

م	العبارات	اتحاد العاب القوى	اتحاد كرة القدم
١	يتوازن مقدار الدعم الحكومي مع الخطة التي يضعها كل اتحاد .	%٥٠	%٠
٢	تعد شعبية اللعبة وانتشارها عامل مؤثر في مقدار التمويل الحكومي	%٥٠	%١٠٠
٣	يعتمد الاتحاد بشكل اساسي على التمويل الحكومي فقط .	%٠	%٠
٤	يعد التمويل الذي تقدمه وزارة الشباب والرياضة مصدر اعتماد اساسي للاتحاد .	%٠	%٥٠
٥	يتحدد نسبة مقدار التمويل الحكومي لكل اتحاد بناء على نتائجه في الدورات والبطولات .	%٠	%٥٠
٦	لا يمكن للاتحاد الاستغناء عن ما تقدمه وزارة الشباب والرياضة من تمويل .	%٠	%٠
٧	يؤدي تأخير الدعم الحكومي من وزارة الشباب والرياضة الى اعاقه تحقيق الخطط والاهداف بالاتحاد .	%٠	%٥٠
٨	لا يوجد بالاتحاد مصادر تمويل اخري سوى المصدر الحكومي .	%٠	%٥٠
٩	يحتاج الاتحاد الى زيادة الموارد المالية المقدمة من وزارة الشباب والرياضة .	%١٠٠	%١٠٠

يتضح من جدول (٢٢) العبارات التي حصلت علي أعلى تقييم في مصدر التمويل الحكومي لإتحاد العاب القوى والتي تمثل نقاط القوة وتتمثل في عبارات رقم (٩) ولكن هناك عبارات حصلت علي تقييم متوسط وتتمثل في عبارات رقم (١ ، ٢) والعبارات التي حصلت علي تقييم ضعيف والتي تمثل نقاط ضعف في التمويل الذاتي التي تتمثل في العبارات رقم (٣ ، ٤ ، ٥ ، ٦ ، ٧ ، ٨) كما يتضح ان العبارات التي حصلت علي أعلى تقييم في اتحاد كرة القدم والتي تمثل نقطة قوة والتي تتمثل في العبارة (٢ ، ٩) والعبارات التي حصلت علي تقييم متوسط لإتحاد السباحة والتي تتمثل في العبارات رقم (٤ ، ٥ ، ٧ ، ٨) والعبارات التي حصلت علي تقييم ضعيف وتمثل نقطة ضعف في التمويل الذاتي وتتمثل في العبارات رقم (١ ، ٣ ، ٦).

جدول (٢٣)

النسبة المئوية لعبارات محور التمويل الأهلي بناءً علي توفرها في كل إتحاد

م	العبارات	اتحاد العاب القوى	اتحاد كرة القدم
١	يوجد بالاتحاد خطط و استراتيجيات لجذب التمويل الاهلي للمساهمة في أنشطة الاتحاد المختلفة .	%٠	%١٠٠
٢	تقوم الدولة عن طريق وسائل الاتصال بتشجيع التمويل الاهلي للاتحادات المختلفة .	%٠	%١٠٠
٣	ترى ضرورة منح اللاتحادات الرياضية فترة زمنية لتقليل الاعتماد على التمويل الحكومي .	%١٠٠	%١٠٠
٤	ترى ضرورة منح اللاتحادات الرياضية فترة زمنية لزيادة الاعتماد على التمويل الاهلي .	%١٠٠	%١٠٠
٥	تتبنى بعض الشركات تمويل الاتحاد لاعداد الفرق على مستوى الرياضات المختلفة .	%٠	%٥٠
٦	ترى ان القوانين واللوائح الحالية تمنع الاتحاد من جذب مصادر تمويل أهلية متعددة .	%٥٠	%١٠٠
٧	يعتبر التمويل الاهلي للاتحاد مصدر اساسي يعتمد عليه الاتحاد بشكل كبير في المرحلة المستقبلية .	%٠	%١٠٠
٨	تتبع الدولة سياسة معينة من شننها تشجيع رجال الاعمال على تمويل الاتحادات الرياضية .	%٥٠	%٥٠
٩	تعتبر التبرعات مصدر تمويل أهلي أساسي يحصل عليه الاتحاد .	%٠	%٥٠

يتضح من جدول (٢٣) العبارات التي حصلت علي أعلى تقييم في مصدر التمويل الاهلي لإتحاد العاب القوى والتي تمثل نقاط القوة وتتمثل في عبارات رقم (٣ ، ٤) ولكن هناك عبارات حصلت علي تقييم متوسط وتتمثل في عبارات رقم (٦ ، ٨) والعبارات التي حصلت علي تقييم ضعيف والتي تمثل نقاط ضعف في التمويل الذاتي التي تتمثل في العبارات رقم (١ ، ٢ ، ٥ ، ٧ ، ٩) كما يتضح ان العبارات التي حصلت علي أعلى تقييم في اتحاد كرة القدم والتي تمثل نقطة قوة والتي تتمثل في العبارة (١ ، ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٦ ، ٧) و العبارات التي حصلت علي تقييم متوسط لإتحاد التنس الارضي تتمثل في رقم (٥ ، ٨ ، ٩) ولا يوجد عبارات حصلت علي تقييم ضعيف وتمثل نقطة ضعف في التمويل الاهلي .



مراجع عربي

- أبو الفتوح علي فضاله (١٩٩٤ م) : الهياكل للنشر والتوزيع ، القاهرة ، سلسلة الكتب العلمية في المحاسبة وإدارة الأموال ، جزء (٥) ، دار الكتب العلمية .
- أحمد فاروق عبد القادر (٢٠٠٠م) : العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
- أحمد فاروق عبدالقادر (٢٠١٠م) : الأندية الرياضية بالجامعات المصرية - رؤية مستقبلية ، بحث منشور ، مجلة WJSS ، المؤتمر العلمي الدولي للرياضة المصرية ، أفاق وتطلعات ، علي هامش الدورة الرياضية العربية الثانية للجامعات ، القاهرة .
- أحمد فهمي جلال (١٩٨٢م) : استراتيجية الإدارة ، دار المعارف ، القاهرة .
- أشرف صبحي (٢٠٠٠م) : نموذج مقترح لإدارة العلاقات العامة في المجال الرياضي ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة حلوان بنين القاهرة .
- أشرف عبد المعز (١٩٩٦) : تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، حلوان ، القاهرة .
- أشرف محمود حسين العجيلي (٢٠٠٤م) : الأزمات الاقتصادية في الهيئات الرياضية الأهلية ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
- أمير أحمد التوني، محمد جلال محمد (٢٠٠٠م): التمويل والإدارة المالية (النظرية والتطبيق) ، مكتبة المنشية ، أسيوط .
- أمير ماهر اسحق (٢٠٠٤) : مشكلات التمويل الذاتي وعلاقتها باتخاذ القرار في بعض مراكز الشباب بمحافظة المنيا ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا .
- حسام رضوان كامل (٢٠٠٠م) : اقتصاديات الاتحادات الرياضية الاولمبية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
- حلمى ابراهيم مصطفى (١٩٩٥م) : عرض عام لمشاكل التمويل وتسويق الرياضة في الولايات المتحدة ، المؤتمر العلمي التنمية البشرية واقتصاديات الرياضى ، جامعة حلوان .
- حليم المنيري ، عصام بدوي (١٩٩٤م) : الإدارة في الميدان الرياضي - الجزء الثاني ، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة .



13. **chantal** : The sports economics, Paris, 1996.
14. **Gundogan** : Marketing effectiveness and promotional , strategies in national collefiate athletic association dwidion bask et ball programs microform publication , int, inrt for sport & human performance , 2 microfiches 1996.
15. **Danil Karrker** : The economics of pro sports , program for new rules project. 1995