



## دراسة تقويمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م

الدكتور/ نبيل خليل ندا

الدكتور / محمد احمد منصور

الباحث / طارق سعيد ابراهيم

### ملخص البحث:

يهدف البحث إلى عمل دراسة تحليلية لبطولة الامم الافريقية المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م، كما استخدم الباحث المنهج الوصفي بخطواته وإجراءاته باستخدام الأسلوب المسحي، نظراً لملائمته لطبيعة عينة البحث. كما قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م، تم إجراء الدراسة الأساسية علي عينة قوامها (٢٠٠) العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م، كما تم إجراء الدراسة الاستطلاعية علي عينة قوامها (٣٠) العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م من نفس مجتمع البحث وخارج العينة الأساسية، وأشارت أهم النتائج إلى:

- أوضحت نتائج صدق المحكمين إتفاق الاراء حول أبعاد المقياس (٤) أبعاد والاتفاق حول محتوى العبارات (٤٠) عبارة

- تظهر مكونات إستبيان تقييم بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م في التوجيه - التنظيم - التخطيط - الرقابة
- لدى الإتحاد البرامج اللازمة لتنفيذ الخطط والأهداف الموضوعه للبطولة.
- هناك إشراف من قبل الإتحاد على صيانة الملاعب المقام عليها البطولة.
- توجد خطة قومية لزيادة المنشآت الخاصة بالبطولة.
- هناك ميزانية مخصصه من قبل الدولة لدعم البطولة.
- توجد إستراتيجية شاملة للبطولة الامم الافريقية المقامة في جمهورية مصر العربية ٢٠١٩م.

### Research summary in Arabic:

The research aims to do an analytical study of the African Nations Championship held in the Arab Republic of Egypt 2019. The researcher also used the descriptive approach with its steps and procedures using the survey method, given its suitability to the nature of the research sample. The researcher also selected the research sample by the intentional method from those working to organize the African Nations Football



Championship. In the Arab Republic of Egypt 2019 AD, the basic study was conducted on a sample of (200) workers organizing the African Nations Football Championship held in the Arab Republic of Egypt 2019 AD, and the exploratory study was conducted on a sample of (30) workers organizing the African Nations Football Championship held in Egypt Arab Egypt 2019 from the same research community and outside the main sample, and the most important results indicated that.

- The results of the validity of the arbitrators showed the agreement of opinions about the dimensions of the scale (4) dimensions, and the agreement about the content of the statements (40) statements.
- The components of the questionnaire for evaluating the African Nations Football Championship held in the Arab Republic of Egypt 2019 AD appear in guidance - organization - planning - control.
- The federation has the necessary programs to implement the plans and goals set for the championship.
- There is supervision by the federation on the maintenance of the stadiums on which the tournament is held.
- There is a national plan to increase the facilities for the tournament.
- There is a budget allocated by the state to support the tournament.
- There is a comprehensive strategy for the African Nations Championship held in the Arab Republic of Egypt 2019.

#### مقدمة ومشكلة البحث :

يعتبر التقييم من العمليات الهامة لضمان تنفيذ وتطوير نظم الإدارة بكفاءة تامة، ولتوفير العناصر اللازمة نحو تخطيط أفضل، ويمكن القول أن التقييم وظيفة من وظائف الإدارة، كما أنه يمثل ركناً هاماً في دورة أعمال الإدارة، وتهتم كافة المستويات الإدارية بعمليات التقييم، فالتقييم هو المحاولة المستمرة والدءوبة لمعرفة الآثار والنتائج المترتبة على تنفيذ كل مرحلة من مراحل الإدارة، ولذلك تعتبر الإدارة هي العامل الحاسم الذي يمكن أن يميز بين جامعة وأخرى في قياس مدى نجاحها في تحقيق أهدافها.

يذكر كل من محمد حسن علاوي ومحمد نصر الدين رضوان (٢٠٠٠م) التقييم عملية تشخيصية يقصد بها الكشف عن مواضع القوة والضعف في الظاهرة المراد تقييمها، وفي ضوء النتائج التي تم التوصل إليها يمكن وضع خطط العلاج وبذلك يكون عملية علاجية، كما قد يشكل في نفس الوقت القدرة علي تلافي الأخطاء قبل وقوعها وبذلك يصبح التقييم عملية وقائية.

(١٧ : ٣٧)

ويضيف "محمد حسن علاوي ونصر الدين رضوان" (١٩٩٦م) إلي أن التقييم هو العملية التي تستخدم المقاييس وغرض المقاييس جمع البيانات وفي عملية التقييم تفسر هذه البيانات لتحديد



مستويات حتى يمكن اتخاذ قرار. فالتقويم يتم علي أساس نتائج الاختبارات والمقاييس لذلك يتوقف دقة وسلامة عملية التقويم علي دقة الاختبارات والمقاييس المستخدمة فإذا كانت الاختبارات والمقاييس المستخدمة غير دقيقة أو غير ثابتة أو غير صادقة فإن عملية التقويم سوف تكون بالتالي عملية مضللة. (١٧ : ٢٨)

كأس أفريقيا للأمم ٢٠١٩، والمعروف باسم كأس أفريقيا للأمم توتال ٢٠١٩، كان الطبعة الثانية والثلاثين من كأس أفريقيا للأمم، بطولة كرة القدم الدولية للرجال في أفريقيا التي ينظمها الاتحاد الأفريقي لكرة القدم. واستضافت مصر البطولة. أقيمت المسابقة في الفترة من ٢١ يونيو إلى ١٩ يوليو ٢٠١٩، وفقا لقرار اللجنة التنفيذية للاتحاد الأفريقي لكرة القدم في ٢٠ يوليو ٢٠١٧ بنقل كأس أمم أفريقيا من يناير/ فبراير إلى يونيو/ يوليو للمرة الأولى. (٢٢)

ويشير إبراهيم شعلان وآخرون (١٩٩٦م) بأن كرة القدم قد تطورت في العصر الحديث وأخذت شكلاً جديداً في الجوانب التي يتطلبها الأداء التنافسي، فنرى طرق اللعب قد تباينت وتعددت ونتج عنها إختلاف في الخطط الدفاعية والهجومية الفردية والجماعية والتي إستلزمت درجة عالية ومتميزة من الأداء المهاري خلال مواقف أكثر تعقيداً تتطلب سرعة ودقة وكفاحاً وتحركاً مستمر طوال زمن المباراة وبكفاءة قصوى بجميع اللاعبين. (١ : ٧)

ويرى الباحث أنه قد حظى موضوع التقويم في السنوات الأخيرة اهتماماً خاصاً من علماء الإدارة، وذلك لأن نتائج التقويم من الأدوات الهامة التي تعتمد عليها الإدارة لمعرفة مدى نجاح السياسة الإدارية الموضوعية، ومدى صلاحية القائمين على تنفيذ هذه السياسة الإدارية. لذا فالتقويم في العملية الإدارية لم يكن قاصراً على فترة زمنية معينة، كما أنه لم يعد هدف في حد ذاته أو خطوة نهائية، بل هو وسيلة لتحقيق أهداف ودور المؤسسات الرياضية وكذا تحسين العمليات الإدارية.

ويمكن حصر مشكلة البحث معرفة أهم الميزات والعيوب في لجان بطولة الامم الافريقية المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م.

### ثالثاً: أهمية البحث

#### الأهمية العلمية:

يفيد البحث الحالي في التعرف على تحليل لجان البطولة وأهم المميزات والعيوب.

#### الأهمية التطبيقية:

تسعى الدراسة إلي وضع تصور مقترح لادارة البطولات المقامة بجمهورية مصر العربية.



#### رابعاً: هدف البحث

يهدف البحث إلى عمل دراسة تحليلية لبطولة الامم الافريقية المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م وذلك من خلال:

- ١- تحليل لجان البطولة ومعرفة أهم المميزات والعيوب بجمهورية مصر العربية.
- ٢- وضع تصور مقترح لادارة البطولات المقامة بجمهورية مصر العربية.

#### خامساً: تساؤلات البحث

- ١- ما مستوى التوجية فى بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م؟
- ٢- ما مستوى التنظيم فى بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م؟
- ٣- ما مستوى التخطيط فى بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م؟
- ٤- ما مستوى الرقابة فى بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م؟

#### سادساً: مصطلحات البحث

##### التقويم :

هو إصدار أحكام قيمة عن الأفكار والخطط والمشروعات والأعمال والحلول المقترحة والطرق والوسائل والموارد وغيرها وهو يشتمل على المحكات مثل المعايير والمستويات لتقدير مدى وفعالية تلك الأفكار والخطط والمشروعات وقد تكون هذه الأحكام إما كمية وإما كيفية وقد تشتق المحكات من داخل الموضوع الذي يتم تقويمه أو توضع له من الخارج. (١٥ : ٢٢)

##### التحليل فى المجال الرياضي:

يذكر محمد صبحي حسانين (٢٠٠١م) أن التحليل هو أحد الأساليب المتكاملة للتقويم حيث يمكن عن طريقه تقدير قيمة الأداء الذي يقوم به اللاعب أو الفريق وكذلك إصدار أحكام على هذه القيمة فى ضوء اعتبارات ومعايير محددة. (١٨ : ٤٦ ، ٤٧)

## بطولة الامم الافريقية (\*):

هي سلسلة من المباريات أو المقابلات أو المنافسات الرياضية التي تقام بين وحدات رياضية لمعرفة أحسن هذه الوحدات أو لترتيبها فيما بينها من جهة الاداء الرياضي.

### الدراسات السابقة :

١ — دراسة **سامى محمد خليفة خالد (٢٠١٨م) (٧)** وكان عنوانها " دراسة بعض أسباب تدنى نتائج الأندية الليبية المشاركة في الأندية البطولات القارية لكرة القدم "، ومن أهم أهدافها التعرف على بعض أسباب تدنى نتائج الأندية الليبية المشاركة في البطولات القارية لكرة القدم، وكذلك التوصل إلى رؤية علمية لوصول الأندية الليبية المشاركة في البطولات القارية لكرة القدم لأفضل نتائج ممكنة وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي وبلغ عدد أفراد العينة مدرب وإداري وعاملين بالدرجة الأولى في الأندية الليبية وكانت أهم النتائج أن أهم أسباب تدنى نتائج الأندية الليبية المشاركة في البطولات القارية لكرة القدم هي سياسة الاتحاد وكذلك الإمكانيات المادية والبشرية.

٢ — دراسة **حمادة محمودى عبد الحميد (٢٠١٩م) (٤)** وكان عنوانها " دور الاتحادات الرياضية في تفعيل مشاركة الفرق الرياضية بالبطولات الرياضية من وجهة نظر المدربين "، ومن أهم أهدافها التعرف على دور الاتحادات الرياضية في تفعيل مشاركة الفرق الرياضية بالبطولات الرياضية من وجهة نظر المدربين وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي وبلغ عدد أفراد العينة مدربين وكانت أهم النتائج أن درجة الممارسة لأعضاء الاتحادات كانت كبيرة بمجال إدارة النشاط الرياضي ومجال تنفيذ النشاط الرياضي، أن درجة الممارسة لأعضاء الاتحادات كانت متوسطة بمجال التخطيط للبطولات الرياضية ومجال الإمكانيات، وكانت قليلة على مجال الحوافز.

### إجراءات البحث:

#### منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي بخطواته وإجراءاته باستخدام الأسلوب المسحي، نظراً لملائمته لطبيعة عينة البحث.

#### مجتمع وعينة البحث:

**مجتمع البحث:** يتحدد مجتمع البحث الحالي من العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م .

## عينة البحث:

قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م، تم إجراء الدراسة الاساسية علي عينة قوامها (٢٠٠) العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م، كما تم إجراء الدراسة الاستطلاعية علي عينة قوامها (٣٠) العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م من نفس مجتمع البحث وخارج العينة الاساسية.

## أسباب اختيار العينة:

### راعي الباحث في اختيار العينة ما يلي:

- أن تكون ممثلة لمجتمع البحث من حيث التوزيع الإداري حيث قام باختيار من مختلف اللجان والمتخصصين .
- أن تكون العينة ممثلة لجميع من العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م.

## أدوات جمع البيانات :

### استخدم الباحث في جمع البيانات:

- أستبيان دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م "اعداد الباحث".
- خطوات بناء أستبيان دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م "اعداد الباحث":

١- مراجعة الأطر النظرية والدراسات السابقة المرتبطة بالدراسات التقييمية ومراجعة قوائم ومقاييس الدراسات التقييمية.

٢- تم تحديد المحاور المقترحة لاستبيان دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م من خلال الاطلاع على الدراسات المرجعية، وقد بلغ عددها أربعة محاور وهى:

- التخطيط.

- التنظيم .

- التوجيه .

- الرقابة .



### – تحديد المفهوم النظري الإجرائي لمحاور الاستبيان المقترحة:

قام الباحث بوضع تعريفات إجرائية للمحاور المقترحة لاستبيان دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م ، تمهيداً لعرضها على السادة الخبراء والذين بلغ عددهم (١٠) من الأساتذة المتخصصين في الادارة الرياضية. مرفق رقم (١) – عرض المحاور المقترحة على السادة الخبراء :

قام الباحث بإعداد استمارة استطلاع رأى تضم أربعة محاور ومفهومهم الإجرائي وذلك لعرضها على الخبراء . مرفق رقم (٢)

### جدول (٣)

رأى السادة الخبراء فى مدى مناسبة المحاور المقترحة لاستبيان دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م

(ن = ١٠)

م	المحاور	التكرار	النسبة المئوية للموافق
١	التخطيط	١٠	%١٠٠
٢	التنظيم	١٠	%١٠٠
٣	التوجيه	١٠	%١٠٠
٤	الرقابة	٨	%٨٠

يتضح من جدول (٣) أن نسبة موافقة الخبراء على محاور استبيان دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م تراوحت (٨٠%) ، و١٠٠% للمحاور وقد ارتضى الباحث بنسبة ٧٠% ، وذلك ارتضى ٤ محاور .

◀ اقتراح عبارات لكل محور من محاور الاستبيان فى ضوء الفهم والتحليل النظري الخاص لكل محور:

قام الباحث بصياغة عبارات الاستبيان فى ضوء الفهم والتحليل النظري الخاص لكل محور، وقد استعان الباحث ببعض مقاييس الدراسات التقييمية للبحوث السابقة حيث تم الحصول على بعض العبارات منها وتم تعديل صياغتها بما يتناسب مع تقييم البطولات، وتم إعداد المقياس فى ضوء الخطوات السابقة، حيث تم إعداد وصياغة العبارات تحت كل محور كلاً حسب طبيعته، وتكونت الصورة الأولية للمقياس من (٤٠) عبارة. مرفق رقم (٣)

وقد راعى الباحث فى صياغة العبارات ما يلى:

▪ أن تكون العبارات واضحة ومفهومة.

▪ ألا توجي العبارة بنوع الاستجابة.  
 ▪ أن تكون العبارة ايجابية تؤيد موضوع استبيان دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م.  
 ▪ ألا تشتمل العبارة على أكثر من معنى.  
 عرض العبارات الخاصة لكل محور على السادة الخبراء للتحقق من الصدق المنطقي لملائمة العبارات المقترحة لكل محور:

قام الباحث بعرض الاستبيان في صورته الأولية على نفس عينة الخبراء التي سبق ذكرها، وذلك بهدف التعرف على:

- مدى سلامة صياغة العبارات المقترحة.
  - مدى مناسبة العبارات بكل محور "انتماء العبارة للمحور".
  - حذف أو تعديل أو إضافة عبارات أخرى.
- وقد توصل الباحث من خلال استطلاع رأى السادة الخبراء إلى ما يلي:

- حذف بعض العبارات من الاستبيان.
- تعديل الصياغة اللفظية لبعض العبارات.

إعداد شروط وتعليمات تطبيق الاستبيان، وتحديد فئات الاستجابة على العبارات، ثم توزيع العبارات عشوائياً داخل الاستبيان، مع استبعاد العناوين الدالة على المحاور:

قام الباحث بوضع الاستبيان في صورته النهائية والتي تكونت من (٤٠) عبارة حيث قام الباحث باستبعاد العناوين الدالة على المحاور. مرفق رقم (٤)  
 حساب المعاملات العلمية للاستبيان وهي:

▪ صدق الاستبيان :

▪ صدق المحكمين:

#### جدول (٤)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الاول التخطيط

(ن=١٠)

م	العبارة	التكرار	النسبة المئوية
١	يشرف اتحاد كرة القدم على جميع اللجان الرئيسية والفرعية بالبطولة	١٠	%١٠٠
٢	لدى الإتحاد البرامج اللازمة لتنفيذ الخطط والأهداف الموضوعة للبطولة	١٠	%١٠٠
٣	يوجد دليل سنوي للبطولة	٧	%٧٠





النسبة المئوية	التكرار	العبارة	م
٪١٠٠	١٠	يوجد بالإتحاد خطط قصيرة المدى وأخرى طويلة المدى لإعداد بطولة الامم الافريقية	٤
٪٨٠	٨	سياسة البطولة واضحة ويتفهمها جميع العاملين	٥
٪٧٠	٧	يوفر اتحاد كرة القدم الامكانيات المطلوبة للبطولة	٦
٪٧٠	٧	أهداف البطولة واضحة لجميع العاملين في مجال كرة القدم	٧
٪١٠٠	١٠	يراعي الأسس العلمية الصحيحة عند تخطيط برامج البطولة الافريقية لكرة القدم	٨
٪١٠٠	١٠	ترى أن القائمين على الأتصال الإعلامي من ذوي الخبرة في المجال الرياضي لكرة القدم	٩
٪١٠٠	١٠	ترى أنه يوجد محددات ومعايير للقائمين على التخطيط للبطولة	١٠

يوضح الجدول السابق نسب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الاول (التخطيط) قد تراوحت بين (٧٠٪، ١٠٠٪) وقد ارتضى الباحث بنسبة ٧٠ ٪، ليكون المحور من ١٠ عبارات.

### جدول (٥)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الثاني التنظيم

(ن=١٠)

النسبة المئوية	التكرار	العبارة	م
٪٨٠	٨	يوجد هيكل تنظيمي لبطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م	١
٪١٠٠	١٠	يتبع الإسلوب العلمي في تقويم عمل المدربين والحكام والإداريين	٢
٪١٠٠	١٠	يتم تحقيق عوامل الأمن والسلامة للمدربين والحكام والإداريين والاعبين أثناء تنفيذهم لمهامهم	٣
٪٨٠	٨	تقام دورات لتوعية اللاعبين والمدربين بخطورة تعاطي العقاقير المنشطة والعقوبات الخاصة بها	٤
٪١٠٠	١٠	الإتحاد مسئول من الناحية الفنية عن الملاعب الحديثة المقام عليها البطولة	٥
٪١٠٠	١٠	الإتحاد مسئول عن إرتداء اللاعبين الملابس القانونية في البطولة	٦
٪١٠٠	١٠	هناك إشراف من قبل الإتحاد على صيانة الملاعب المقام عليها البطولة	٧
٪٨٠	٨	ترى أن الدعاية عن البطولة تتم في توقيت زمني غير مناسب	٨
٪٩٠	٩	ترى أن القائمين على عملية الأتصال في البرامج الرياضية يهتموا بإشراك الجمهور في أحداث البطولة	٩
٪١٠٠	١٠	يراعي القائمين على الأتصال تغطية أحداث البطولة لجميع شرائح الجمهور بما فيهم ذوي الاحتياجات الخاصة	١٠

يوضح الجدول السابق نسب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الثاني (التنظيم) قد تراوحت بين (٧٠٪، ١٠٠٪) وقد ارتضى الباحث بنسبة ٧٠ ٪، ليكون المحور من ١٠ عبارات.

## جدول (٦)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الثالث التوجيه

(ن=١٠)

م	العبارة	التكرار	النسبة المئوية
١	توجد خطة قومية لزيادة المنشآت الخاصة بالبطولة	١٠	٪١٠٠
٢	هناك ميزانية مخصصة من قبل الدولة لدعم البطولة	١٠	٪١٠٠
٣	يتم استخدام وسائل الإعلام المختلفة للترويج للبطولة	٨	٪٨٠
٤	توجد معايير علمية تتفق مع أداء الإداريين بمختلف وظائفهم بالإتحاد	١٠	٪١٠٠
٥	يتم توفير الأدوات والأجهزة المناسبة لتنفيذ البطولة	١٠	٪١٠٠
٦	توجد برامج للبطولة موضوعة من قبل وزارة الشباب والرياضة	٩	٪٩٠
٧	توجد إستراتيجية شاملة للبطولة الامم الافريقية المقامة في جمهورية مصر العربية ٢٠١٩م	١٠	٪١٠٠
٨	ترى أن البرامج الرياضية لديها وعى ثقافى عن بطولة الامم الافريقية لكرة القدم ٢٠١٩	١٠	٪١٠٠
٩	يجب وضع رؤية شاملة لبرنامج البطولة لتعظيم الاستفادة منها في ج.م.ع	٩	٪٩٠
١٠	ترى أنه يوجد لجنة إعلامية بالاتحاد لكرة القدم تعمل على تذليل عقبة مشاهدة الجمهور لأحداث بطولة الامم الافريقية لكرة القدم ٢٠١٩	١٠	٪١٠٠

يوضح الجدول السابق نسب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الثالث (التوجيه)

قد تراوحت بين (٨٠٪ ، ١٠٠٪) وقد ارتضى الباحث بنسبة ٧٠٪ ، ليكون المحور من ١٠ عبارات.

## جدول (٧)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الرابع الرقابة

(ن=١٠)

م	العبارة	التكرار	النسبة المئوية
١	توجد خطط ودراسات لتطوير برامج البكولة الامم الافريقية	٩	٪٩٠
٢	تهتم وزارة الشباب والرياضة بالتواصل مع الاتحادات الرياضية الدولية ودعوتها لإقامة المؤتمرات والندوات والبطولات الرياضية الخاصة بها	١٠	٪١٠٠
٣	ارتباط الأساليب التقييمية بتحقيق هدف البطولة	١٠	٪١٠٠
٤	مراعاة المرونة عند استخدام الأساليب التقييمية في البطولة	١٠	٪١٠٠
٥	مراعاة الوقت والجهد والتكلفة عند استخدام الأساليب التقييمية في البطولة	١٠	٪١٠٠
٦	عدم وجود نظام موحد للتقويم من قبل الاتحاد الإفريقى لكرة القدم	٨	٪٨٠
٧	يقوم الاتحاد الإفريقى على ادارة وتنظيم البطولة على اكمل وجه	٨	٪٨٠
٨	هناك رقابة على البطولة لكشف اى مخالفات اثناء البطولة	١٠	٪١٠٠
٩	هناك تقييم فعلى لتنظيم وتخطيط البطولة	١٠	٪١٠٠



١٠	تسعى الرقابة إلى التأكد من أن الأهداف المحددة والسياسات المرسومة والخطط والتعليمات الموجهة لبطولة الامم الافريقية إنما تنفذ بدقة وعناية	٧	٧٠٪
----	---	---	-----

يوضح الجدول السابق نسب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الرابع (الرقابة) قد تراوحت بين (٧٠٪ ، ١٠٠٪) وقد ارتضى الباحث بنسبة ٧٠٪، ليكون المحور من ١٠ عبارات.

### صدق الاتساق الداخلي:

قام الباحث بتطبيق الاستبيان على عينة قوامها (٣٠) منظم من افراد من مجتمع البحث ومن خارج عينة البحث الاساسية لها نفس مواصفات ثم قام الباحث بحساب معاملات الارتباط لبيرسون بين:

١- كل عبارة من عبارات الاستبيان ودرجة المحور التى تنتمى اليه.

٢- الابعاد والدرجة الكلية للاستبيان .

### جدول (٨)

#### معامل الارتباط بين درجة عبارات المحور الاول والدرجة الكلية للمحور التخطيطي

ن=٣٠

م	العبارة	معامل الارتباط
١	يشرف اتحاد كرة القدم على جميع اللجان الرئيسية والفرعية بالبطولة	٠.٦٠٠*
٢	لدى الإتحاد البرامج اللازمة لتنفيذ الخطط والأهداف الموضوعة للبطولة	٠.٥٠٢*
٣	يوجد دليل سنوى للبطولة	٠.٤٦٠*
٤	يوجد بالإتحاد خطط قصيرة المدى وأخرى طويلة المدى لإعداد بطولة الامم الافريقية	٠.٤٦٨*
٥	سياسة البطولة واضحة ويتفهمها جميع العاملين	٠.٤٤٤*
٦	يوفر اتحاد كرة القدم الامكانيات المطلوبة للبطولة	٠.٤٥٧*
٧	أهداف البطولة واضحة لجميع العاملين في مجال كرة القدم	٠.٦١٤*
٨	يراعي الأسس العلمية الصحيحة عند تخطيط برامج البكولة الافريقية لكرة القدم	٠.٦٣٥*
٩	ترى أن القائمين على الاتصال الأعلامى من ذوى الخبرة فى المجال الرياضى لكرة القدم	٠.٦٦٢*
١٠	ترى أنه يوجد محددات ومعايير للقائمين على التخطيط للبطولة	٠.٧١١*

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠.٤٤٤

يوضح الجدول السابق أن معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات المحور الاول (التخطيط) والمحور التى تنتمى اليه، وبمقارنة بقيمة ر المحسوبة بقيمة ر الجدولية يتضح وجود ارتباط دال احصائياً مما يؤكد على صدق الاتساق الداخلى لعبارات المحور الاول (التخطيط).

جدول (٩)

معامل الارتباط بين درجة عبارات المحور الثاني والدرجة الكلية للمحور التنظيم

ن=٣٠

م	العبارة	معامل الارتباط
١	يوجد هيكل تنظيمي لبطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م	٠.٧٣٣*
٢	يتبع الأسلوب العلمي في تقويم عمل المدربين والحكام والإداريين	٠.٦٤٣*
٣	يتم تحقيق عوامل الأمن والسلامة للمدربين والحكام والإداريين والاعبين أثناء تنفيذهم لمهامهم	٠.٥٤٨*
٤	تقام دورات لتوعية اللاعبين والمدربين بخطورة تعاطي العقاقير المنشطة والعقوبات الخاصة بها	٠.٤٨٥*
٥	الإتحاد مسئول من الناحية الفنية عن الملاعب الحديثة المقام عليها البطولة	٠.٥٧٨*
٦	الإتحاد مسئول عن إرتداء اللاعبين الملابس القانونية في البطولة	٠.٦٢٦*
٧	هناك إشراف من قبل الإتحاد على صيانة الملاعب المقام عليها البطولة	٠.٦١٣*
٨	ترى أن الدعاية عن البطولة تتم في توقيت زمني غير مناسب	٠.٥١٦*
٩	ترى أن القائمين على عملية الأتصال في البرامج الرياضية يهتموا بإشراك الجمهور في أحداث البطولة	٠.٥٣٦*
١٠	يراعى القائمين على الأتصال تغطية أحداث البطولة لجميع شرائح الجمهور بما فيهم نوى الاحتياجات الخاصة	٠.٧٨٠*

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٤٤٤

يوضح الجدول السابق أن معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات المحور الثاني (التنظيم) والمحور التي تنتمي اليه، وبمقارنة بقيمة ر المحسوبة بقيمة ر الجدولية يتضح وجود ارتباط دال احصائياً مما يؤكد على صدق الاتساق الداخلي لعبارات المحور الثاني (التنظيم).

جدول (١٠)

معامل الارتباط بين درجة عبارات المحور الثالث والدرجة الكلية للمحور التوجيه

ن=٣٠

م	العبارة	معامل الارتباط
١	توجد خطة قومية لزيادة المنشآت الخاصة بالبطولة	٠.٦٥٤*
٢	هناك ميزانية مخصصة من قبل الدولة لدعم البطولة	٠.٦٨٧*
٣	يتم استخدام وسائل الإعلام المختلفة للترويج للبطولة	٠.٥٦٢*
٤	توجد معايير علمية تتفق مع أداء الإداريين بمختلف وظائفهم بالإتحاد	٠.٤٩٩*
٥	يتم توفير الأدوات والأجهزة المناسبة لتنفيذ البطولة	٠.٦٢٧*
٦	توجد برامج للبطولة موضوعة من قبل وزارة الشباب والرياضة	٠.٦٤٩*
٧	توجد إستراتيجية شاملة للبطولة الامم الافريقية المقامة في جمهورية مصر العربية ٢٠١٩م	٠.٦٩٠*
٨	ترى أن البرامج الرياضية لديها وعى ثقافى عن بطولة الامم الافريقية لكرة القدم ٢٠١٩	٠.٦٧٨*
٩	يجب وضع رؤية شاملة لبرنامج البطولة لتعظيم الاستفادة منها في ج.م.ع.	٠.٥٣٣*
١٠	ترى أنه يوجد لجنة إعلامية بالاتحاد لكرة القدم تعمل على تذليل عقبة مشاهدة الجمهور لأحداث بطولة الامم الافريقية لكرة القدم ٢٠١٩	٠.٤٦٥*

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٤٤٤

يوضح الجدول السابق أن معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات المحور الثالث (التوجيه) والمحور التي تنتمي إليه ، وبمقارنة بقيمة ر المحسوبة بقيمة ر الجدولية يتضح وجود ارتباط دال احصائياً مما يؤكد على صدق الاتساق الداخلي لعبارات المحور الثالث (التوجيه).

### جدول (١١)

معامل الارتباط بين درجة عبارات المحور الرابع والدرجة الكلية للمحور الرقابة

ن=٣٠

م	العبارة	معامل الارتباط
١	توجد خطط ودراسات لتطوير برامج البكولة الامم الافريقية	٠.٦٩١*
٢	تهتم وزارة الشباب والرياضة بالتواصل مع الاتحادات الرياضية الدولية ودعوتها لإقامة المؤتمرات والندوات والبطولات الرياضية الخاصة بها	٠.٥٨٨*
٣	ارتباط الأساليب التقييمية بتحقيق هدف البطولة	٠.٤٩٨*
٤	مراعاة المرونة عند استخدام الأساليب التقييمية في البطولة	٠.٤٩٤*
٥	مراعاة الوقت والجهد والتكلفة عند استخدام الأساليب التقييمية في البطولة	٠.٦٥٢*
٦	عدم وجود نظام موحد للتقويم من قبل الاتحاد الإفريقي لكرة القدم	٠.٥٧٨*
٧	يقوم الاتحاد الإفريقي على ادارة وتنظيم البطولة على اكمل وجه	٠.٧١٤*
٨	هناك رقابة على البطولة لكشف اى مخالفات اثناء البطولة	٠.٦٩٤*
٩	هناك تقييم فعلى لتنظيم وتخطيط البطولة	٠.٦٥٢*
١٠	تسعى الرقابة إلى التأكد من أن الأهداف المحددة والسياسات المرسومة والخطط والتعليمات الموجهة لبطولة الامم الافريقية إنما تنفذ بدقة وعناية	٠.٧٨٨*

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٤٤٤

يوضح الجدول السابق أن معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات المحور الرابع (الرقابة) والمحور التي تنتمي إليه، وبمقارنة بقيمة ر المحسوبة بقيمة ر الجدولية يتضح وجود ارتباط دال احصائياً مما يؤكد على صدق الاتساق الداخلي لعبارات المحور الرابع (الرقابة).

### جدول (١٢)

معامل الارتباط بين المحاور والدرجة الكلية للاستبيان

ن=٣٠

م	المحاور	معامل الارتباط
١	التخطيط	٠.٧٢٦*
٢	التنظيم	٠.٨٤٥*
٣	التوجيه	٠.٧٨٦*
٤	الرقابة	٠.٨٢٠*

قيمة ر الجدولية عند مستوى مغنوية ٠,٠٥ = ٠,٤٤٤ =

يوضح الجدول السابق أن معاملات الارتباط بين كل محور والدرجة الكلية للاستبيان ، وبمقارنة بقيمة ر المحسوبة بقيمة ر الجدولية يتضح وجود ارتباط دال احصائياً مما يؤكد على صدق الاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان.

ثبات الاستبيان :

قام الباحث بتطبيق الاستبيان على عينة التقنين (العينة الاستطلاعية) وقوامها (٣٠) منظم من خارج عينة البحث الأساسية، وتم حساب معامل الفاكورنباخ بطريقة التجزئة لحساب الثبات:

### جدول (١٣)

#### معامل الفاكورنباخ لمحاور الاستبيان

ن=٣٠

م	المحاور	معامل الفاكورنباخ
١	التخطيط	*٠.٨٥٤
٢	التنظيم	*٠.٨٠٨
٣	التوجيه	*٠.٧٨٩
٤	الرقابة	٠.٨٦٦

يوضح الجدول السابق أن معامل الفاكورنباخ قد تراوح ما بين (٠.٧٨٩، ٠.٨٦٦) وهي معاملات دال احصائياً مما يؤكد على ثبات محاور الاستبيان.

### جدول (١٤)

#### قيم الفا كرونباخ لحساب ثبات الاستبيان

البيان	القيمة
معامل الارتباط بين الجزئين	*٠.٨٣٧
معامل جتمان	*٠.٨١٥
معامل الفا للجزء الاول	*٠.٧٦٦
معامل الفا للجزء الثاني	*٠.٨٧٨

معامل الارتباط بين الجزئين (٠.٨٣٧) ومعامل الفا للجزئين الأول (٠.٧٦٦) ومعامل الفا للجزء الثاني (٠.٨٧٨) وهي قيم مرضية لقبول ثبات الاستبيان.





## الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحث بتطبيق الدراسة الاستطلاعية الأولى من خلال الفترة (٢٠١٩/٦/٩) مالي الفترة (٢٠١٩/٦/٢٠) على عينة عشوائية قوامها (٣٠) العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م خارج عينة البحث الأساسية بهدف:

- التأكد من وضوح وفهم العينة لعبارات الاستبيان.
- توضيح طريقة الإجابة على عبارات الاستبيان.

## الدراسة الأساسية :

قام الباحث بتطبيق الدراسة الأساسية بعد حساب المعاملات العلمية لاستبيان البحث من خلال الفترة (٢٠١٩/٦/٢٤) الي الفترة (٢٠١٩/٨/٢٩) على عينة اساسية وقوامها (٢٠٠) العاملين علي تنظيم بطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م.

### أسلوب المعالجة الإحصائية للبيانات :

تم تحليل البيانات المستخلصة من هذا البحث وفقاً للأساليب الإحصائية التالية:

- المتوسط الحسابي.
- الانحراف المعياري.
- معامل الارتباط.
- النسبة المئوية.
- الأهمية النسبية.
- كا<sup>٢</sup>

عرض وتفسير ومناقشة النتائج:

### أولاً: عرض النتائج

عرض النتائج الخاصة بالتساؤل الأول:

وللإجابة على هذا التساؤل تم حساب الأهمية النسبية والوزن التقديري لدرجة عينة البحث على عبارات استبيان (دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م) ورصدت نتائج ذلك في الجداول التالية:

## جدول (١٥)

 الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث  
على المحور الاول (التخطيط)

ن=٢٠٠

م	العبارة	نعم		الى حد ما		لا		الاهمية النسبية	الوزن التقديرى	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
١	يشرف اتحاد كرة القدم على جميع اللجان الرئيسية والفرعية بالبطولة	١٣٣	٦٦.٥٠	١٩	٩.٥٠	٤٨	٢٤.٠٠	٨٠.٨٣	٤٨٥	١٠٥.٣١
٢	لدى الإتحاد البرامج اللازمة لتنفيذ الخطط والأهداف الموسوعة للبطولة	١٢٨	٦٤.٠٠	٢٥	١٢.٥٠	٤٧	٢٣.٥٠	٨٠.١٧	٤٨١	٨٨.٢٧
٣	يوجد دليل سنوى للبطولة	١٤٧	٧٣.٥٠	٨	٤.٠٠	٤٥	٢٢.٥٠	٨٣.٦٧	٥٠٢	١٥٥.٤٧
٤	يوجد بالإتحاد خطط قصيرة المدى وأخرى طويلة المدى لإعداد بطولة الامم الافريقية	١٦٠	٨٠.٠٠	٥	٢.٥٠	٣٥	١٧.٥٠	٨٧.٥٠	٥٢٥	٢٠٢.٧٥
٥	سياسة البطولة واضحة ويتفهمها جميع العاملين	١٤٩	٧٤.٥٠	٢٠	١٠.٠٠	٣١	١٥.٥٠	٨٦.٣٣	٥١٨	١٥٣.٤٣
٦	يوفر اتحاد كرة القدم الامكانات المطلوبة للبطولة	١٤٧	٧٣.٥٠	١٨	٩.٠٠	٣٥	١٧.٥٠	٨٥.٣٣	٥١٢	١٤٧.٣٧
٧	أهداف البطولة واضحة لجميع العاملين في مجال كرة القدم	١٤٥	٧٢.٥٠	٢٥	١٢.٥٠	٣٠	١٥.٠٠	٨٥.٨٣	٥١٥	١٣٨.٢٥
٨	يراعي الأسس العلمية الصحيحة عند تخطيط برامج البطولة الافريقية لكرة القدم	١٤١	٧٠.٥٠	٢٣	١١.٥٠	٣٦	١٨.٠٠	٨٤.١٧	٥٠٥	١٢٥.٥٩
٩	ترى أن القائمين على الأتصال الأعلامى من ذوى الخبرة فى المجال الرياضى لكرة القدم	١٥٩	٧٩.٥٠	١١	٥.٥٠	٣٠	١٥.٠٠	٨٨.١٧	٥٢٩	١٩٤.٥٣
١٠	ترى أنه يوجد محددات ومعايير للقائمين على التخطيط للبطولة	١٥٠	٧٥.٠٠	٢٣	١١.٥٠	٢٧	١٣.٥٠	٨٧.١٧	٥٢٣	١٥٦.٣٧

كا عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩١

يتضح من جدول (١٥) وجود فروق دالة احصائياً بين استجابات عينة البحث على عبارات المحور (التخطيط) لاستبيان (دراسة تقويمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م) فى جميع العبارات حيث كانت قيمة كا ٢ المحسوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥، كما اتضح أن النسب المئوية لاستجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٨٠.١٧٪، ٨٨.١٧٪)

## جدول (١٦)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث

على المحور الثاني (التنظيم)

ن=٢٠٠

م	العبارة	نعم		الى حد ما		لا		الاهمية النسبية	الوزن التقديرى	كأ
		ك	%	ك	%	ك	%			
١	يوجد هيكل تنظيمى لبطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م	١٤٠	٧٠.٠٠٠	٤١	٢٠.٥٠٠	١٩	٩.٥٠٠	٨٦.٨٣	٥٢١	١٢٤.٦٣
٢	يتبع الإسلوب العلمي في تقويم عمل المدربين والحكام والإداريين	١٤٢	٧١.٠٠٠	٣٧	١٨.٥٠٠	٢١	١٠.٥٠٠	٨٦.٨٣	٥٢١	١٢٩.٦١
٣	يتم تحقيق عوامل الأمن والسلامة للمدربين والحكام والإداريين واللاعبين أثناء تنفيذهم لمهامهم	١٤٦	٧٣.٠٠٠	٢٠	١٠.٠٠٠	٣٤	١٧.٠٠٠	٨٥.٣٣	٥١٢	١٤٣.٠٨
٤	تقام دورات لتوعية اللاعبين والمدربين بخطورة تعاطي العقاقير المنشطة والعقوبات الخاصة بها	١٣٩	٦٩.٥٠٠	٢١	١٠.٥٠٠	٤٠	٢٠.٠٠٠	٨٣.١٧	٤٩٩	١٢٠.٤٣
٥	الإتحاد مسئول من الناحية الفنية عن الملاعب الحديثة المقام عليها البطولة	١٤١	٧٠.٥٠٠	٣٣	١٦.٥٠٠	٢٦	١٣.٠٠٠	٨٥.٨٣	٥١٥	١٢٤.٦٩
٦	الإتحاد مسئول عن إرتداء اللاعبين الملابس القانونية في البطولة	١٣٦	٦٨.٠٠٠	٢٣	١١.٥٠٠	٤١	٢٠.٥٠٠	٨٢.٥٠	٤٩٥	١١٠.٥٩
٧	هناك إشراف من قبل الإتحاد على صيانة الملاعب المقام عليها البطولة	١٦٧	٨٣.٥٠٠	٩	٤.٥٠٠	٢٤	١٢.٠٠٠	٩٠.٥٠	٥٤٣	٢٢٨.١٩
٨	ترى أن الدعاية عن البطولة تتم فى توقيت زمنى غير مناسب	١٢٩	٦٤.٥٠٠	٢٠	١٠.٠٠٠	٥١	٢٥.٥٠٠	٧٩.٦٧	٤٧٨	٩٤.٦٣
٩	ترى أن القائمين على عملية الأتصال فى البرامج الرياضية يهتموا بإشراك الجمهور فى أحداث البطولة	١٣٤	٦٧.٠٠٠	١٦	٨.٠٠٠	٥٠	٢٥.٠٠٠	٨٠.٦٧	٤٨٤	١١٠.٦٨
١٠	يراعى القائمين على الأتصال تغطية أحداث البطولة لجميع شرائح الجمهور بما فيهم نوى الاحتياجات الخاصة	١٥٤	٧٧.٠٠٠	٢٣	١١.٥٠٠	٢٣	١١.٥٠٠	٨٨.٥٠	٥٣١	١٧١.٦١

كا<sup>٢</sup> عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩١

يتضح من جدول (١٦) وجود فروق دالة احصائياً بين استجابات عينة البحث على عبارات المحور (التنظيم) لاستبيان (دراسة تقويمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م) في جميع العبارات حيث كانت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥، كما اتضح أن النسب المئوية لاستجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٧٩.٦٧٪، ٩٠.٥٠٪)

### جدول (١٧)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث  
على المحور الثالث (التوجيه)

ن=٢٠٠

م	العبارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا <sup>٢</sup>
		ك	%	ك	%	ك	%			
١	توجد خطة قومية لزيادة المنشآت الخاصة بالبطولة	١٦١	٨٠.٥٠	١٧	٨.٥٠	٢٢	١١.٠٠	٥٣٩	٨٩.٨٣	٢٠٠.٤١
٢	هناك ميزانية مخصصة من قبل الدولة لدعم البطولة	١٤٨	٧٤.٠٠	١٥	٧.٥٠	٣٧	١٨.٥٠	٥١١	٨٥.١٧	١٥٢.٤٧
٣	يتم استخدام وسائل الإعلام المختلفة للترويج للبطولة	١٤٣	٧١.٥٠	٢٠	١٠.٠٠	٣٧	١٨.٥٠	٥٠٦	٨٤.٣٣	١٣٣.٢٧
٤	توجد معايير علمية تتفق مع أداء الإداريين بمختلف وظائفهم بالإتحاد	١٤٦	٧٣.٠٠	٢٠	١٠.٠٠	٣٤	١٧.٠٠	٥١٢	٨٥.٣٣	١٤٣.٠٨
٥	يتم توفير الأدوات والأجهزة المناسبة لتنفيذ البطولة	١٦٥	٨٢.٥٠	١٤	٧.٠٠	٢١	١٠.٥٠	٥٤٤	٩٠.٦٧	٢١٧.٩٣
٦	توجد برامج للبطولة موضوعة من قبل وزارة الشباب والرياضة	١٦١	٨٠.٥٠	١١	٥.٥٠	٢٨	١٤.٠٠	٥٣٣	٨٨.٨٣	٢٠٢.٣٩
٧	توجد إستراتيجية شاملة للبطولة الامم الافريقية المقامة في جمهورية مصر العربية ٢٠١٩م	١٥٨	٧٩.٠٠	١٩	٩.٥٠	٢٣	١١.٥٠	٥٣٥	٨٩.١٧	١٨٧.٨١
٨	ترى أن البرامج الرياضية لديها وعى ثقافى عن بطولة الامم الافريقية لكرة القدم ٢٠١٩	١٢٢	٦١.٠٠	٢٤	١٢.٠٠	٥٤	٢٧.٠٠	٤٦٨	٧٨.٠٠	٧٥.٦٤
٩	يجب وضع رؤية شاملة لبرنامج البطولة لتعظيم الاستفادة منها في ج.م.ع.	١٣٩	٦٩.٥٠	٦	٣.٠٠	٥٥	٢٧.٥٠	٤٨٤	٨٠.٦٧	١٣٥.٧٣
١٠	ترى أنه يوجد لجنة إعلامية بالاتحاد لكرة القدم تعمل على تذليل عقبة مشاهدة الجمهور	١٦٥	٨٢.٥٠	١٥	٧.٥٠	٢٠	١٠.٠٠	٥٤٥	٩٠.٨٣	٢١٧.٧٥

لأحداث بطولة الامم الافريقية  
لكرة القدم ٢٠١٩

كا<sup>٢</sup> عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩١

يتضح من جدول (١٧) وجود فروق دالة احصائياً بين استجابات عينة البحث على عبارات المحور (التوجيه) لاستبيان (دراسة تقييمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م) في جميع العبارات حيث كانت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥، كما اتضح أن النسب المئوية لاستجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٨٠.٦٧ %، ٩٠.٦٧ %)

### جدول (١٨)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث

على المحور الرابع (الرقابة)

ن=٢٠٠

م	العبارة	نعم		الى حد ما		لا		الاهمية النسبية	كا <sup>٢</sup>
		ك	%	ك	%	ك	%		
١	توجد خطط ودراسات لتطوير برامج البطولة الامم الافريقية	١٥٦	٧٨.٠٠٠	١٢	٦.٠٠٠	٣٢	١٦.٠٠٠	٨٧.٣٣	١٨٢.٥٦
٢	تهتم وزارة الشباب والرياضة بالتواصل مع الاتحادات الرياضية الدولية ودعوتها لإقامة المؤتمرات والندوات والبطولات الرياضية الخاصة بها	١٤٢	٧١.٠٠٠	٨	٤.٠٠٠	٥٠	٢٥.٠٠٠	٨٢.٠٠٠	١٤٠.٩٢
٣	ارتباط الأساليب التقييمية بتحقيق هدف البطولة	١٤٩	٧٤.٥٠٠	١٩	٩.٥٠٠	٣٢	١٦.٠٠٠	٨٦.١٧	١٥٣.٧٩
٤	مراعاة المرونة عند استخدام الأساليب التقييمية في البطولة	١٤٧	٧٣.٥٠٠	١١	٥.٥٠٠	٤٢	٢١.٠٠٠	٨٤.١٧	١٥٢.٤١
٥	مراعاة الوقت والجهد والتكلفة عند استخدام الأساليب التقييمية في البطولة	١٦٥	٨٢.٥٠٠	١٧	٨.٥٠٠	١٨	٩.٠٠٠	٩١.١٧	٢١٧.٥٧
٦	عدم وجود نظام موحد للتقويم من قبل الاتحاد الافريقي لكرة القدم	١٦٤	٨٢.٠٠٠	٨	٤.٠٠٠	٢٨	١٤.٠٠٠	٨٩.٣٣	٢١٦.١٦
٧	يقوم الاتحاد الافريقي على ادارة وتنظيم البطولة على اكمل وجه	١٦٣	٨١.٥٠٠	٥	٢.٥٠٠	٣٢	١٦.٠٠٠	٨٨.٥٠٠	٢١٤.٢٧
٨	هناك رقابة على البطولة لكشف اى مخالفات اثناء البطولة	١٧٥	٨٧.٥٠٠	٨	٤.٠٠٠	١٧	٨.٥٠٠	٩٣.٠٠٠	٢٦٤.٦٧



٢٢٢.٢٥	٨٩.١٧	٥٣٥	١٥.٠٠	٣٠	٢.٥٠	٥	٨٢.٥٠	١٦٥	٩	هناك تقييم فعلى لتنظيم وتخطيط البطولة
٢١٨.١٧	٩٠.٥٠	٥٤٣	١١.٠٠	٢٢	٦.٥٠	١٣	٨٢.٥٠	١٦٥	١٠	تسعى الرقابة إلى التأكد من أن الأهداف المحددة والسياسات المرسومة والخطط والتعليمات الموجهة لبطولة الامم الافريقية إنما تنفذ بدقة وعناية

كأ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩١

يتضح من جدول (١٨) وجود فروق دالة احصائياً بين استجابات عينة البحث على عبارات المحور (الرقابة) لاستبيان (دراسة تقويمية لبطولة الأمم الإفريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م) في جميع العبارات حيث كانت قيمة كا ٢ المحسوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥، كما اتضح أن النسب المئوية لاستجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٨٢.٠٠٪، ٩٣.٠٠٪)

ثانياً: مناقشة نتائج البحث

مناقشة التساؤل الأول :

ويشير وجيه (٢٠٠٠م) (٢١) في دراسته عن بعض المعوقات الإدارية للاتحاد المصري للكاراتيه أن للإدارة دوراً هاماً في جميع مجالات التربية الرياضية سواء أكان ذلك على مستوى الاتحادات الرياضية أم المؤسسات التربوية أم على مستوى الفرق الرياضية، فالإدارة عملية لازمة وضرورية، لأنه مهما كانت قوة وصلاحيات أنشطة التربية الرياضية في مجالاتها المختلفة، فلن تكون قادرة على تحقيق أهدافها في غياب الإدارة السليمة. وهذا ما أكد عليه خصور (١٩٩٤م) (٢) عندما أشار إلى أهمية الرياضة كبقية مجالات الحياة الأخرى، واحتياجها إلى إدارة وتنظيم، فوجود الملاعب والصالات والأدوات والأجهزة والإمكانات لا تكفي لتكوين مشروعات أنشطة في ميدان التربية الرياضية، فلا بد من وجود القائد الملم بمبادئ الإدارة التربوية حتى يتمكن من طريقها أن يقوم بعمله على خير وجه. وفي هذا الصدد يذكر أنه من خلال الرجوع إلى آراء العلماء والمراجع العلمية أن هناك أربع مكونات أساسية للإدارة حظيت بإجماع آراء وعلماء وخبراء ومراجع الإدارة وهي: التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة.

ويرى الباحث إن الإدارة الرياضية من أهم وأصعب الوظائف الإدارية في أي مجتمع يسعى لرعاية شبابه، وبذلك فهي تعتمد في الدرجة الأولى على القادة والإداريين والمشرفين والموظفين، وجميع العاملين في مجالاتها وميادينها الواسعة، كما وتعتمد على المؤسسة بالدرجة الثانية، وعلى المنشآت والمرافق والمعدات والأدوات بالدرجة الثالثة .



وهكذا نرى أن الإدارة الرياضية تعني استخدام العلم في تنظيم وتدريب السلوك الإنساني والتي تسعى لاستخدام العناصر المادية والبشرية بكفاءة عالية لتحقيق الإنجازات الرياضية .

ويجب أن تكون المؤسسة الرياضية ابتداءً من اللجنة الاولمبية أو الاتحادات أو الأندية الرياضية متوازنة لضمان النمو المناسب لها وتحقيق الكفاية في إدارتها كذلك نجد أن من مهام الرئيس الإداري التأكد من أن التوازن يسود المؤسسة كلها، كما يقع على عاتق الرئيس الإداري أن يحفظ توازن مؤسسته.

وتشير **الديوان (٢٠٠٧م) (١٦)** أن الإداري في المجال الرياضي لا يتعامل مع الأشياء ولكنه يتعامل مع أفراد وعلى ذلك فالعلاقات الإنسانية تعد المحور الرئيس لنجاح الإداري في أعماله كافة فالسلطة الإدارية تستمد من مواقع العمل حيث يصبح العاملون كأفراد هم الإدارة الفعالة لتنفيذ ما يجب أن يتم من أعمال.

بينما ترى **سهيلة عباس (٢٠٠٧م) (١٢)** أن الإداري المتقهم لطبيعة عمله من خلال احترامه لنفسه وقدراته لا يبدي حتى الشعور في الرغبة لاستخدامها، ويعرف السيكولوجيون هذه الظاهرة بأنها حالة من ضعف الشخصية لدى بعض الأفراد إذ يصبحون في حاجة للتأثير على الآخرين باستخدام السلطة التي تمنحها الوظيفة الإدارية، وعلى النقيض من ذلك فالإداري الجيد يجب أن يتصف بالبساطة وروح التواضع والاهتمام بأداء الآخرين، ويجب على فلسفة الإداري أن تكون حاسمة فبينما تكمن سلطته من موقع عمله فان تقدم المكان الذي يعمل به وازدهاره يعتمد أولاً وأخيراً على الأفراد العاملين فيه .

يشير **سهى عيسى (٢٠٠٤م)** بأن القائد الرياضي يجب أن يلم بالطبيعة الاجتماعية والثقافية للقيادة ويحاول أن يخلق في الجماعة التي يديرها قاعدة عريضة من التضامن الذي يتجاوز الأغراض الرياضية. (١١ : ٢٥٩ - ٢٨١)

وبهذا يتحقق التساؤل الأول الذي ينص على:

ما مستوى التوجية في بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م؟

مناقشة التساؤل الثاني:

وتبدلت نظرة المجتمع للرياضة في سياق التطور العام للمجتمع المعاصر من النظرة المحدودة كحدث وحركة ومنافسة ونتائج، إلى مجال واسع وغني وهام يشكل واحداً من الدعامات



الهامة لملاح هذا المجتمع وأصبحت الرياضة سياسة وثقافة واقتصاداً وتربية وصحة وذوقاً وأخلاقاً، وأصبح لها نظريات ومدارس كأى علم من العلوم. (١٠ : ٣٥)

ويبين عدس (١٩٩٦م) (١٩) أن الإدارة تعني تنظيم الجهود وتنسيقها واستثمارها بأفضل السبل حتى أقصى طاقة ممكنة، للحصول على أفضل النتائج بأقل جهد ووقت متاحين وقل كلفه ممكنه.

وأصبحت الإدارة عملية هامة في المجتمعات الحديثة وتزداد أهميتها بزيادة مجال النشاطات البشرية. وبتعريفها (Do it) هي نوع من الجهد البشري المتعاون الذي يتميز بدرجة عالية من الرشـد، ويعرفها هواري بأنها "تنفيذ الأعمال بواسطة الآخرين عن طريق تخطيط وتوجيه مجهودهم، ورعايتهم. (٣ : ١٥)

وقد تعزى هذه النتيجة بأن العلاقة بين الاتحادات محكومة ضمن قوانين وتعليمات، وأن هذه العلاقة إيجابية لأنها تنظم العمل ما بين الاتحادات، وإن إشراك الفرق الرياضية في إدارة النشاط وتحملهم نوعاً من المسؤولية يساعد على نجاح البطولات الرياضية، وهذا يدل على أن هناك مستوى وكفاية عند المسؤولين في إشراك الفرق في إدارة النشاط، جاءت نتيجة هذه الدراسة متفقة مع دراسة حتاملة (١٩٩٦م) (٢٠)، وجاءت نتيجة هذه الدراسة متعارضة مع ما توصلت إليه دراسة النبتيتي (١٩٩٢م) (٥)، بأن هناك تدنياً واضحاً في مستوى وكفاية المسؤولين في إدارة الأنشطة.

وبهذا يتحقق التساؤل الثانى الذى ينص على:

ما مستوى التنظيم فى بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م؟  
مناقشة التساؤل الثالث :

يشير زكريا المحلاوى (٢٠٠٠م) أن كرة القدم تعتبر منظومة متكاملة تتكون من عدة عناصر تؤثر كلاً منها في الآخر والتي تؤدي بدورها إلى نجاح الفريق أو فشله ومن هذه العناصر الجانب الفني وهو من أهم الجوانب على الإطلاق لذا يقوم التخصصون بتحليل المباريات والبطولات الكبرى للوقوف على أهم النقاط الفنية التي يمكن من خلالها زيادة نسبة الأهداف وهو الجانب الهام والممتع للمشاهدين وهو الهدف الأول والأساسي للمدربين.

(٦ : ٢٩)

ويري كل من كمال الدين درويش، محمد الحماحي، سهير المهندس (١٩٩٦م) بأن التخطيط يعني عمل افتراضات لما ستكون عليه الأحوال في المستقبل ثم وضع خطة تبين الأهداف المطلوب الوصول إليها والعناصر الواجب استخدامها لتحقيق الأهداف، وطريقة استخدام هذه العناصر وخط السير والمراحل المختلفة الواجب المرور بها والوقت اللازم لتنفيذ الأعمال.

(١٤ : ٢٥-٢٧)

يرى عبد الحميد المغربي (١٩٩٩م) أن التخطيط يعنى بتوقع حال المستقبل والاستعداد لمواجهة متغيرات هذا المستقبل، وكلمة المستقبل، وكلمة المستقبل نسبية الأثر على فهم وإدراك المديرين ولكن الذي لا اختلاف عليه أن مادام التخطيط استراتيجياً فنجد أن اهتمام المديرين يصبح متزايداً، وتعد الفترة الزمنية للتخطيط أكبر وتتسم الموارد والإمكانات المطلوبة بكبر الحجم والقيمة وهكذا.

(١٣ : ١٦)

ويعزي الباحث السبب إلى أن القائمين على الأتصال الإعلامي من ذوى الخبرة فى المجال الرياضى لكرة القدم كما لدى الإتحاد البرامج اللازمة لتنفيذ الخطط والأهداف الموضوعه للبطولة ، وبالتالي تكون قراراتهم عند التخطيط ضمن تلك الموازنة المحدودة، كما أن المنشآت والمرافق الرياضية تعطي للاتحادات الفرصة في مشاركة الفرق في التخطيط. وهذا يتفق مع ما أشارت إليه دراسة سعيد أبو أحمد (٢٠٠٢م) (٨)، بأن النشاط الرياضي يجب أن يلقي الاهتمام والرغبة في التخطيط من المسؤول والمدرّب واللاعب، واختلفت هذه الدراسة مع نتيجة هذه الدراسة متفقة مع ما توصلت إليه دراسة خالد النبتيتي (١٩٩٢م) (٥)، بأن هناك تدنياً واضحاً في مستوى وكفاية المسؤولين في التخطيط للأنشطة.

فالتخطيط عنصر أساسي من عناصر الإدارة وله الأولوية على جميع عناصر الإدارة الأخرى إذ لا يمكن تنفيذ أي عمل على خير وجه دون تخطيط مسبق له، ورغم أنه كثيراً ما يختلط مصطلحي التخطيط والخطط إلا أنهما يختلفان اختلافاً أساسياً. فالتخطيط هو تلك الوظيفة العضوية للعملية الإدارية. وهو عملية ذهنية تتضمن التفكير فيما يعد مستهدف وكيفية التوصل إلى تحقيقه. أما الخطة فهي الدليل المادي للعملية الذهنية التخطيطية. والتنظيم هو عملية تحديد الأنشطة المطلوب إنجازها لتحقيق أهداف محددة وتحديد الأفراد الذين سيقومون بتنظيم هذه الأنشطة. بحيث يتم إسناد النشاط المعين إلى الشخص الذي تتواءم قدراته ومهاراته وخبراته مع متطلبات هذا النشاط، وتحديد مراكز المسؤولين والسلطة وأساليب الإشراف أو التنسيق بين الأنشطة المختلفة، وجيه أحمد (٢٠٠٠م) (٢١) يعد التوجيه أحد الأركان الأساسية للعملية الإدارية ويمثل أكثر الوظائف الإدارية تعقيداً لارتباطها بكل العمليات الإدارية وخاصة بالقيادة

والإتصال، فالتوجيه هو الوظيفة التي تقوم بها الإدارة لإرشاد ومساعدة العاملين أثناء تنفيذهم للأعمال. وتعرف الرقابة بأنها العملية الإدارية الفرعية التي بموجبها يتم التأكد من التنفيذ الفعلي مطابق لمعايير الخطط المرسومة، المصري (١٩٩٩م) (٩) كما يمكن تعريفها بأنها جهد منظم لتحديد معايير الأداء للأهداف المخططة وتصميم نظم التغذية الرجعية للمعلومات ومقارنة الأداء الفعلي بتلك المعايير المحددة سلفاً وتحديد الانحرافات وتحديد دلالتها ومؤشراتها واتخاذ الإجراء التصحيحي المطلوب الذي يضمن أن جميع موارد المنظمة الرياضية تستخدم بأكثر الطرق الممكنة، من كفاءة وفعالية لتحقيق الأهداف.

وبهذا يتحقق التساؤل الثالث الذي ينص على:

ما مستوى التخطيط في بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م؟

مناقشة نتائج التساؤل الرابع:

يوضح جدول (١٨) عبارات محور الرقابة، حيث تراوحت الأهمية النسبية لعبارات المحور ما بين (٨٢.٠٠٪، ٩٣.٠٠٪) وحصلت العبارة ٨ على الترتيب الأول بنسبة ٩٣,٠٠ % والعبارة ٥ على الثاني عشر بنسبة ٩١,١٧ %.

ويشير وجيه (٢٠٠٠م) (٢١) في دراسته عن بعض المعوقات الإدارية للاتحاد المصري للكاراتيه أن للإدارة دوراً هاماً في جميع مجالات التربية الرياضية سواء أكان ذلك على مستوى الاتحادات الرياضية أم المؤسسات التربوية أم على مستوى الفرق الرياضية، فالإدارة عملية لازمة وضرورية، لأنه مهما كانت قوة وصلاحية أنشطة التربية الرياضية في مجالاتها المختلفة، فلن تكون قادرة على تحقيق أهدافها في غياب الإدارة السليمة. وهذا ما أكد عليه أديب خصور (١٩٩٤م) (٢) عندما أشار إلى أهمية الرياضة كبقية مجالات الحياة الأخرى، واحتياجها إلى إدارة وتنظيم، فوجود الملاعب والصالات والأدوات والأجهزة والإمكانات لا تكفي لتكوين مشروعات أنشطة في ميدان التربية الرياضية، فلا بد من وجود القائد الملم بمبادئ الإدارة التربوية حتى يتمكن عن طريقها أن يقوم بعمله على خير وجه. وفي هذا الصدد يذكر أنه من خلال الرجوع إلى آراء العلماء والمراجع العلمية أن هناك أربع مكونات أساسية للإدارة حظيت بإجماع آراء وعلماء وخبراء ومراجع الإدارة وهي: التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة.

ويرى الباحث أنه توجد خطط ودراسات لتطوير برامج البطولة الامم الافريقية كما تهتم وزارة الشباب والرياضة بالتواصل مع الاتحادات الرياضية الدولية ودعوتها لإقامة المؤتمرات

والندوات والبطولات الرياضية الخاصة بها وهناك مراعاة للمرونة عند استخدام الأساليب التقييمية في البطولة ومراعاة الوقت والجهد والتكلفة عند استخدام الأساليب التقييمية في البطولة وعدم وجود نظام موحد للتقويم من قبل الاتحاد الإفريقي لكرة القدم.

كما تسعى الرقابة إلى التأكد من أن الأهداف المحددة والسياسات المرسومة والخطط والتعليمات الموجهة لبطولة الامم الافريقية إنما تنفذ بدقة وعناية

وبهذا يتحقق التساؤل الرابع الذي ينص على:

ما مستوى الرقابة في بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م؟

الإستخلاصات والتوصيات

أولاً: الإستخلاصات

من خلال ما تحقق من فروض البحث ووفقاً لما توصلت اليه نتائج التحليل الاحصائي وفي ضوء عرض ومناقشة النتائج وفي حدود عينه البحث والادوات المستخدمة امكن الباحث التوصل إلى أن:

- ان للمقياس القدرة على تقييم تنظيم بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م.

- أوضحت نتائج صدق المحكمين إتفاق الاراء حول أبعاد المقياس (٤) أبعاد والاتفاق حول محتوى العبارات (٤٠) عبارة

- تظهر مكونات إستبيان تقييم بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م في التوجيهية - التنظيم - التخطيط - الرقابة



- لدى الإتحاد البرامج اللازمة لتنفيذ الخطط والأهداف الموضوعه للبطولة.
- هناك إشراف من قبل الإتحاد على صيانة الملاعب المقام عليها البطولة.
- توجد خطة قومية لزيادة المنشآت الخاصة بالبطولة.
- هناك ميزانية مخصصه من قبل الدولة لدعم البطولة.
- توجد إستراتيجية شاملة للبطولة الامم الافريقية المقامة في جمهورية مصر العربية ٢٠١٩م.
- توجد خطط ودراسات لتطوير برامج البطولة الامم الافريقية.
- عدم وجود نظام موحد للتقويم من قبل الاتحاد الافريقي لكرة القدم.
- هناك تقييم فعلى لتنظيم وتخطيط البطولة.
- تسعى الرقابة إلى التأكد من أن الأهداف المحددة والسياسات المرسومة والخطط والتعليمات الموجهة لبطولة الامم الافريقية إنما تنفذ بدقة وعناية.

#### ثانياً: التوصيات

- إستنادا إلى النتائج الذى توصل إليها الباحث من خلال إجراء هذا البحث يوصى الباحث بالآتى:
- ضرورة الاعتماد على مقياس تقييم بطولة الامم الافريقية لكرة القدم المقامة بجمهورية مصر العربية ٢٠١٩م المبتكر في تقييم البطولات القادمة .
- ضرورة السعي الحثيث من قبل لجان التنظيم لتطبيق فقرات المقياس ببدائلها المثالية والتكاملية.
- ضرورة الاطلاع على فقرات المقياس قبل تنظيم أي بطولة لغرض التزود المعرفي والنظري بمتطلبات أنجاح تنظيم اي بطولة من قبل لجان التنظيم .





- ضرورة متابعة جوانب القوة في تقييم البطولة من خلال المقياس وتدعيمها ، وكما يمكن ملاحظة جوانب الضعف في التقييم من خلال الفقرات ومحاولة معالجتها وتطويرها .
- ضرورة الاهتمام الجدي بمسألة المحور المالي والاعلامي كونه الركيزة الاساسية في انجاح البطولات .يجب ان يتبنى الاتحاد الافريقي تحقيق أهداف للارتقاء بتنظيم بطولة كرة القدم وفقاً لاستراتيجية واضحة.
- يجب عمل تحليل الخاصة بالفيروسات مثل فيروس C و كوفيد ١٩ و تحليل وفحوصات خاصة بضغط الدم والسكر .

## المراجع

## أولاً : المراجع العربية :-

- ١- إبراهيم شعلان، عمرو أبو المجد، طه إسماعيل (٢٠٠٠م): جماعية اللعب في كرة القدم موسوعة الإعداد الخططي، دار قلوب للنشر.
- ٢- أديب خصور (١٩٩٤م): الإعلام الرياضي، ط١، المكتبة الإعلامية، دمشق، سوريا.
- ٣- حافظ أحمد (٢٠٠٣م): إدارة المؤسسات التربوية، ط١، عالم الكتب، القاهرة.
- ٤- حمادة محمودى عبد الحميد (٢٠١٩م): دور الاتحادات الرياضية في تفعيل مشاركة الفرق الرياضية بالبطولات الرياضية من وجهة نظر المدربين، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية أبو قير، جامعة الإسكندرية.
- ٥- خالد النبتي (١٩٩٢م): "تخطيط وإدارة الأنشطة التربوية في التعليم الثانوي العام في الأردن"، رسالة دكتوراه، جامعة القاهرة، مصر.
- ٦- زكريا علي المحلاوي (٢٠٠٠م): دراسة تحليلية لمقارنة بعض الأداءات مهارية وعلاقتها بنتائج مباريات كأس العالم (١٩٩٧م) ناشئي كرة القعدة تحت ١٧ سنة، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.
- ٧- سامى محمد خليفة خالد (٢٠١٨م): دراسة بعض أسباب تدنى نتائج الأندية الليبية المشاركة في الأندية البطولات القارية لكرة القدم، رسالة ماجستير، كلية التربية البدنية، جامعة بنى غازى، ليبيا.
- ٨- سعيد ابو أحمد (٢٠٠٢م): "ادارة الاتحادات الرياضية"، مجلة التربية الرياضية، ١١ (٤)، الاكاديمية الرياضية العراقية.
- ٩- سعيد المصري (١٩٩٩م): التنظيم والإدارة مدخل معاصر لعمليات التخطيط والتنظيم والقيادة والرقابة، الدار الجامعية، الاسكندرية.
- ١٠- سمر الأعرج (٢٠٠٨م): "معوقات تولي المرأة العربية مراكز قيادية في المجال الرياضي في الدول العربية الآسيوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القدس، فلسطين.
- ١١- سهى عيسى (٢٠٠٤م): "اتجاهات القادة الرياضيين في مجالس إدارة الاتحادات الرياضية الأردنية نحو تولي المرأة مراكز قيادية في المؤسسات الرياضية"، مجلة دراسات، الجامعة الأردنية، (٣٣)، ٢٥٩ - ٢٨١.
- ١٢- سهيلة عباس (٢٠٠٧م): القيادة الابتكارين والأداء المتميز، ط١، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.

- ١٣- عبد الحميد عبد الفتاح المغربي (١٩٩٩م): الإدارة الإستراتيجية لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين، مجموعة النيل العربية، القاهرة.
- ١٤- كمال الدين درويش، محمد الحماحي، سهير المهندس (١٩٩٦م): الإدارة الرياضية "الأسس والتطبيقات"، الهيئة العامة المصرية للكتاب، القاهرة.
- ١٥- كمال عبد الحميد اسماعيل، محمد نصر الدين رضوان (١٩٩٥م): مقدمة التقويم في التربية الرياضية، دار الفكر العربي، القاهرة.
- ١٦- لمياء الديوان (٢٠٠٧م): " قياس معوقات عدم تولي الكفاءات النسوية للإدارة الرياضية"، جامعة البصرة، العراق، بحث غير منشور.
- ١٧- محمد حسن علاوي، محمد نصر الدين رضوان (٢٠٠٠م): القياس في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي، ط٢، دار الفكر العربي، القاهرة.
- ١٨- محمد صبحي حسنين (٢٠٠١م): القياس والتقويم في التربية الرياضية، الجزء الثاني، دار الفكر العربي، القاهرة.
- ١٩- محمد عبد الرحيم عدس (١٩٩٦م): الإدارة والإشراف التربوي، مطابع الإيمان، عمان، الأردن.
- ٢٠- موسى حتاملة (١٩٩٦م): مدى فاعلية المدرسة في خدمة المجتمع الرياضي، التربية، ١٣٦ - ١٢٠، (١١٩).
- ٢١- وجيه أحمد (٢٠٠٠م): "دراسة بعض المعوقات الادارية للاتحاد المصري للكاراتية بجمهورية مصر العربية"، مجلة نظريات وتطبيقات، (٣٩)، جمهورية مصر العربية.
- ثانياً : المراجع الأجنبية :-

22- "Decisions Of Café Executive Committee [sic]: 27 & 28

September 2018, Confédération African de Football. 29 September

(مؤرشف من الأصل في ٢٠ مايو ٢٠١٩م).2018.